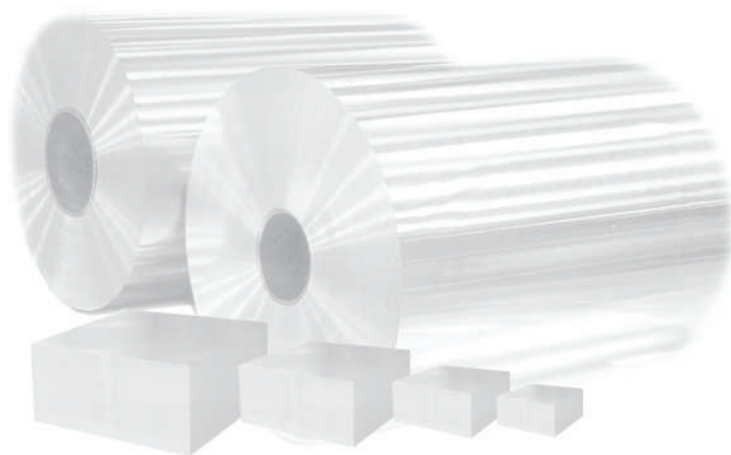


รายงานประจำปี 2562  
ANNUAL REPORT 2019



บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)  
VAROPAKORN PUBLIC COMPANY LIMITED

## สารบัญ

## CONTENTS

□ รายงานจากคณะกรรมการ / THE BOARD OF DIRECTORS' REPORT	2
□ รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ / AUDIT COMMITTEES' REPORT	3
□ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท / GENERAL PROFILE	4
□ ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท / COMPANY'S FINANCIAL CONCLUSION	5
□ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ / POLICY AND OVERVIEW OF BUSINESS	7
□ ลักษณะการประกอบธุรกิจ / NATURE OF BUSINESS	7
□ ปัจจัยความเสี่ยง / RISK FACTORS	11
□ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ / SHAREHOLDERS' STRUCTURE AND MANAGEMENT	13
□ การกำกับดูแลกิจการ / CORPORATE GOVERNANCE	16
□ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง THE INTERNAL CONTROL SYSTEM AND RISK MANAGEMENT	21
□ ความรับผิดชอบต่อสังคม / CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)	21
□ นโยบายการจ่ายเงินปันผล / DIVIDEND POLICY	22
□ รายการระหว่างกัน / RELATED PARTY TRANSACTIONS	25
□ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS (MD&A)	27
□ รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน REPORT ON THE BOARD'S RESPONSIBILITIES TOWARDS THE FINANCIAL REPORT	30
□ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	31
□ งบแสดงฐานะการเงิน	34
□ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	37
□ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	38
□ งบกระแสเงินสด	39
□ หมายเหตุประกอบงบการเงิน	41
□ INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT	60
□ STATEMENTS OF POSITION	63
□ STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME	66
□ STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY	67
□ CASH FLOWS STATEMENTS	68
□ NOTE OF FINANCIAL STATEMENTS	70

## The Board of Directors' Report

2019 เป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากสำหรับเศรษฐกิจและธุรกิจการค้าโลกที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่องและอยู่ภายใต้แรงกดดัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงครึ่งหลังที่ค่อนข้างที่มีความผันผวนทั้งทางการเมืองและเศรษฐกิจ ไม่ว่าจะเป็นสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ปัญหาความขัดแย้งในตะวันออกกลาง ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัว ส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคา จากภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจ ราคาผลิตภัณฑ์ และ สถานการณ์ตั้งเครียดต่างๆ ทั่วโลก ส่งผลให้ผลประกอบการ โดยรวมของบริษัทฯ ในปี 2562 ได้รับผลกระทบเช่นกัน

สำหรับทั้งปี 2562 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสูงถึง 148.86 ล้านบาท การขาดทุนส่วนใหญ่เนื่องจากปริมาณการขายสินค้าที่มี Margin สูงลดลง และในสภาพที่การแข่งขันสูงกดดันให้ต้องกำหนดราคาขายต่ำเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด รายได้จากการขายอยู่ที่ 1,569.2 ล้านบาท ลดลง 12.65% จากปีก่อนหน้า (ปี 2561) ส่วนใหญ่เนื่องจากการลดลงของราคาวัตถุดิบลดลงจาก 2,070 USD ต่อตันในปี 2561 มาอยู่ที่ราคาเฉลี่ย 1,797 USD ต่อตันในปี 2562 ปริมาณการส่งสินค้าในปี 2562 เพิ่มขึ้น 219 ตันมาอยู่ที่ 15,748 ตัน ต้นทุนการขายคิดเป็นเปอร์เซ็นต์กับยอดขายอยู่ที่ 104.43% ซึ่งสูงกว่าราคาขายเนื่องจากเหตุผลต่าง ๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ค่าใช้จ่ายขายและบริหารเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 96.17 ล้านบาทเนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนใหญ่จากตลาดต่างประเทศ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยอยู่ที่ 18.9 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน ดังนั้นจึงมีผลการดำเนินงานที่ขาดทุนอยู่ที่ 184.6 ล้านบาท รายได้อื่น 4.07 ล้านบาทและมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 30.61 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนอยู่ที่ 149.88 ล้านบาทและหลังจากภาษีแล้วมีผลขาดทุน 148.86 ล้านบาท

ในช่วงปลายปี 2562 สินทรัพย์โดยรวมลดลง 165.84 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่ลดลงจากสินทรัพย์หมุนเวียนโดยเฉพาะสินค้าคงคลังลดลง 215.12 ล้านบาท และบันทึกอยู่ที่ 467.74 ล้านบาท สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจาก 827.86 ล้านบาทจากปลายปี 2561 มาอยู่ที่ 885.84 ล้านบาท เนื่องจากการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ ทางด้านหนี้สินหนี้สินโดยรวมลดลงมาอยู่ที่ 807.19 ล้านบาท ส่งผลให้มีเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงจาก 772.78 ล้านบาทมาอยู่ที่ 582.30 ล้านบาท เนื่องจากการควบคุมในด้านสินค้าคงคลังส่งผลให้มีการใช้เงินทุนลดลง อย่างไรก็ตามหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 224.89 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ระยะยาวสำหรับเครื่องจักร ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงมาอยู่ที่ 913.37 ล้านบาท และกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรคิดลบอยู่ที่ -10.53 ล้านบาท เนื่องจากผลขาดทุนในปีนี้ สำหรับอัตราส่วนทางการเงิน เงินทุนหมุนเวียนดั้งเดิมโดยมีสัดส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 1.42 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมาอยู่ที่ 0.88 มูลค่าหุ้นทางบัญชีลดลงอยู่ที่ 9.1 บาทต่อหุ้น เนื่องจากขาดทุนในปีนี้

สำหรับปี 2563 นี้ แนวโน้มการดำเนินงานในอนาคดยังมีปัจจัยที่มีความท้าทายเพิ่มขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจโลก ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบจากโรคระบาดของไวรัสโควิด-19 ความยืดหยุ่นของสงครามการค้า บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสามารถรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต สร้างการเติบโตและยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายตลาดในประเทศ เพิ่มขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของตลาดโลก การปรับเปลี่ยนสัดส่วนการขายชนิดสินค้าเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น และการควบคุมค่าใช้จ่ายซึ่งบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติมาโดยตลอด การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของโรงงานผลิต การป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและราคาวัตถุดิบ การพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงด้วยการวิจัยและนวัตกรรม มีการพัฒนาร่วมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ รวมถึงการหาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายตลาดและเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้เป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับในองค์กรได้ใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ที่มีโอกาสเจริญ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันของธุรกิจในอนาคตได้ บริษัทฯ ตั้งมั่นอยู่บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาลที่ต้องมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ให้ความสำคัญผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าเบื้องหลังความสำเร็จทั้งหลายของบริษัทฯ นั้นสามารถบรรลุผลได้ด้วยความร่วมมือของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายโดยเฉพาะคณะผู้บริหารและกลุ่ม พนักงานของบริษัทฯ ที่ได้ทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถและพร้อมจะนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ดีกว่าเสมอ คณะกรรมการ บริษัทฯ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนการดำเนินงานและกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ จะพยายามตระหนักถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และมุ่งเน้นบริหารงานอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

2019 was a year of many changes for global economies and international trades are in the recession and are under pressure. Especially the second half of the year, in particular, was rather volatile politically and economically. Whether the US China trade war had worldwide implications, conflicts in the Middle East caused a global economic slowdown also led to stiff price competition. Economic uncertainty, product pricing, and global tension had an impact on the company's performance in 2019.

For the whole year of 2019, the company reported a huge loss of 148.86 million baht. Such loss was mainly from low volume of sales on high margin products as well as a high competition which consequently forcing the selling price down otherwise losing market share. Revenue from sales at 1,569.2 million baht decreased 12.65% from previous year (2018) mainly due to the decrease in metal price from 2,070 USD per ton in 2018 to an average of 1,797 USD per ton in 2019. Tonnage shipment in year 2019 increased by 219 metric tons to 15,748 metric tons. Cost of goods sold as a percentage of sales was at 104.43% which was higher than sales due to the reason mention earlier. Selling & administrative expenses increased to 96.17 million baht due to marketing expenses mainly for oversea business. Interest expenses at 18.9 million baht slight lower than that of last year. Therefore, we have operating loss of 184.6 million baht. After including other revenues of 4.07 million baht and exchange gain of 30.61 million baht, the company have net loss before tax of 149.88 million baht and after tax of 148.86 million baht.

As at the end of year 2019, total assets decreased 165.84 million baht from end of last year. Such decrease was mainly due to the decrease in current assets especially in inventories which down by 215.12 million baht and recorded at 467.74 million baht. Fixed assets, on the other hand, increased from 827.86 million baht as at the end of 2018 to 885.84 million baht as at the end of 2019 due to the new machines installation. On liabilities, total debts slightly decreased to 807.19 million baht. In details, our short term financing was down from 772.78 million baht to 582.30 million baht due to tightening control on inventories and thus requires less working capital. However, the non-current liabilities increased to 224.89 million baht and mostly from long term financing on new machineries. On shareholder's equity, it decreased to 913.37 million baht and retained earning was in a minus number of -10.53 million baht due to the huge loss in this year. For financial status, the liquidity was tightening with current ratio up to 1.42. Debt to equity ratio increased to 0.88. Book value further decline to 9.1 baht per share due to this year loss.

Looking into the year 2020, the future still holds many additional challenges, including the effects of the outbreak of Virus COVID-19, the continuation of the trade war, the company hopes to maintain the company's competitiveness and allow it to cope with future changes while fostering growth and business sustainability in the long run. The company has shifted its focus to expanding the domestic markets to minimize the undesirable effects of global market volatility, adjusting our product portfolio in order to improve our performance and budget control on all expenses, the last of which the company has always used, the enhancement of manufacturing plants, implement measures to protect the company from foreign exchange and raw material price volatility risk, researching and developing high value-added products with its customers, make optimal use of existing assets, and seek new business allies to expand its market and added a new distribution channel. Moreover, to ensure organizational excellence and support future growth, the company has prioritized tangible and effective people development. To this end, the company has encouraged every employee at every corporate echelon to put their maximum potential to good use. All of this will contribute to its future competitive edge. The company has been committed to ethical governance. Its operation has always been transparent and accountable. The company has treated all stakeholders equitably and fairly.

The Board of Directors is well aware that behind the success at the company is every party involved, especially the senior management team and employees of the company, who have dedicated themselves to their work. These individuals have contributed much to the company and have always been prepared to take the company to the next goal. The Board of Directors would like to express its sincerest gratitude to every stakeholder for the trust and support shown. The company will always strive to realize its vision and mission. It will always operate ethically, transparently, and accountably within the framework of good corporate governance in the best interest of everyone involved in a sustainable manner.

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### AUDIT COMMITTEE'S REPORT

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร 3 ครั้ง และประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง รวม 4 ครั้ง กรรมการมาประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง สำคัญในการประชุมร่วมกัน เพื่อประเมินผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ภายใน สรุปได้ดังนี้

1. งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานบัญชีที่ได้กำหนดเพิ่มเติม
2. ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน
3. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ถูกต้องครบถ้วน
4. ไม่มีรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. ข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร คงเป็นไปตามปกติ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับปี 2562 ยังไม่มีรายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นควรทราบ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบร่วมกันในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี นำเสนอต่อกรรมการบริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน) เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดยแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2563 ต่อจากปี 2562



นางทรงศิริ สุนทรวิภาต  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

The audit committee comprising of 3 independent directors who hold the meeting with the external auditor and the team of management 3 times and meeting without management 1 time total 4 times thus forming a quorum every time. The audit committee hold the meeting with the important agendas to review and analysis result of audit form the external audit's report detail as follows.

1. The financial report were correct and complete according to new account system.
2. Estimation and analysis the risk from the unstable economy situation which is change all the time.
3. To follow the law and rule of practice the Stock Exchange of Thailand and the securities were correct and complete.
4. There were no conflict of interest.
5. As the whole the audit committee had follow the rules and regulations and code of best practice which were normal practice for year 2019. There were no specific items which shareholder should be informed.

The audit committee agreed and approved to propose to member of the board director of Varopakorn Public Company Limited to propose to shareholder year 2020 to appoint EY Office Limited to be our external auditor for year 2020 in continuation from year 2019.



Mrs Songsiri Soontornwipat  
Chairman of the Audit Committee

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### GENERAL PROFILE

บริษัท NAME	บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน) Varopakorn Public Company Limited
สำนักงาน OFFICE	181 ซอยอมร ถนนนางลิ้นจี่ ซ่งนนทรี ยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-213 2514 โทรสาร 02-287 2031 181 Soi Amorn, Nanglinchee Road, Chongnonsri, Yannawa, Bangkok 10120. Tel. 02-213 2514 Fax. 02-287 2031 Home page : varopakorn.com E-mail : admin@varo.thai.com
โรงงาน FACTORY	280 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 41.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 02-323 1684 โทรสาร 02-323 9635 280 Moo 4, Sukumvit Road Km.41.5, Tumbol Bangpoo-Mai, Amphur Muang, Samuthprakarn Province. Tel. 02-323 1684 Fax. 02-323 9635
ประเภทธุรกิจ TYPE OF BUSINESS	ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ อุตสาหกรรมอลูมิเนียมด้วยการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมกึ่งสำเร็จรูปประเภทแผ่นและม้วนชนิดต่าง ๆ จำหน่ายให้กับผู้ผลิตอื่น ซึ่งจะนำไปผลิตสินค้าต่อ หรือเป็นส่วนประกอบในการผลิตสินค้าประเภทอื่น ๆ ต่อไป โดยบริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ปัจจุบันนับว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าอลูมิเนียมที่ได้รับความนิยมของลูกค้าอย่างกว้างขวาง ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการที่อยู่ในสายการผลิตปลายทาง ประเภทโรงงานต่าง ๆ ซึ่งมีทั้งลูกค้าภายในประเทศรวมถึงบริษัทต่างชาติที่ตั้งโรงงานอยู่ในประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ผลิตเพื่อการส่งออก (Export zone) และลูกค้าต่างประเทศโดยตรง ทั้งนี้ บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายหลักๆ โดยพนักงานขายของบริษัทฯ เอง และผ่านผู้จัดจำหน่าย โดยบริษัทไม่มีบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. หรือถือหุ้นในนิติบุคคลตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป The Company is principally engaged aluminium manufacturing by manufacture and distribution of semi-finished sheets & coils for sale to other manufacturers who could reproduce them further or use them as components for other products. The company is certified under ISO 9001 : 2015, ISO 14001 : 2015. Currently, the company is a well-known manufacturer of aluminum products. Most of all customers are operators in the final production lines in different types of factories, both domestic and foreign are located in Thailand, which is the manufacturer in export zone including oversea customers. The Company has major distribution channels by our sales staff and through its distributors. The Company does not have a parent company, subsidiary company, affiliated company, subsidiary under the notification of the SEC or holds a share of 10% or more in a juristic person.
ทะเบียนเลขที่ Registration number	0107537000238 (บมจ. 270) 0107537000238 (Bor Mor Jor. 270)
ผู้สอบบัญชี AUDITORS	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด) ชั้นที่ 33 อาคารเลคริชดา คอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร.02-264 9090 โทรสาร 02-264 0790 EY Office Limited (Formerly known as Ernst & Young Office Limited) 33 <sup>rd</sup> Floor, Lake Rajada Office Complex, 193/136-137 Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110. Tel. 02-264 9090 Fax. 02-264 0790
นายทะเบียน SHARE REGISTRARS	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถ.รัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร. 02-009 9000 โทรสาร. 02-009 9991 SET Contact center: 0 2009-9999 Website: <a href="http://www.set.or.th/tsd">http://www.set.or.th/tsd</a> E-mail: SETContactCenter@set.or.th Thailand Securities Depository Co., Ltd. 93 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400 Tel. 02-009 9000 Fax. 02-009 9991 SET Contact center: 0 2009-9999 Website: <a href="http://www.set.or.th/tsd">http://www.set.or.th/tsd</a> E-mail: SETContactCenter@set.or.th
จัดตั้ง INCORPORATE	21 กุมภาพันธ์ 2522 February 21, 1979
จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ SET LISTING	29 กรกฎาคม 2534 July 29, 1991
ทุนจดทะเบียน REGISTERED CAPITAL	500 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 5 บาท 500 Million Baht, par value 5 Baht each
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว No. of Paid-up Shares	99,902,123 หุ้น 99,902,123 Shares
ทุนเรียกชำระแล้ว Paid-up Share Capital	499,510,615 บาท 499,510,615 Baht

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

### COMPANY'S FINANCIAL CONCLUSION

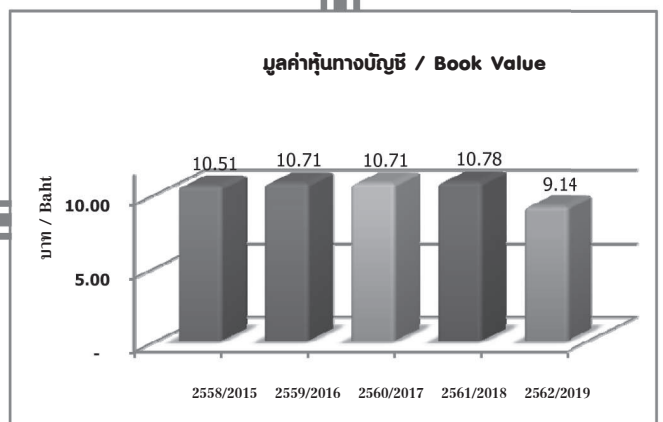
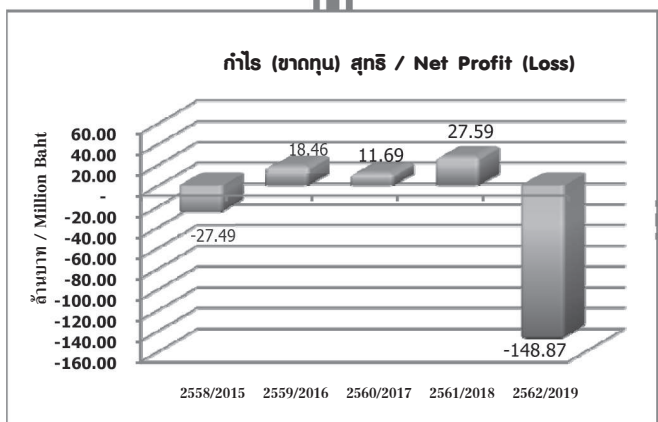
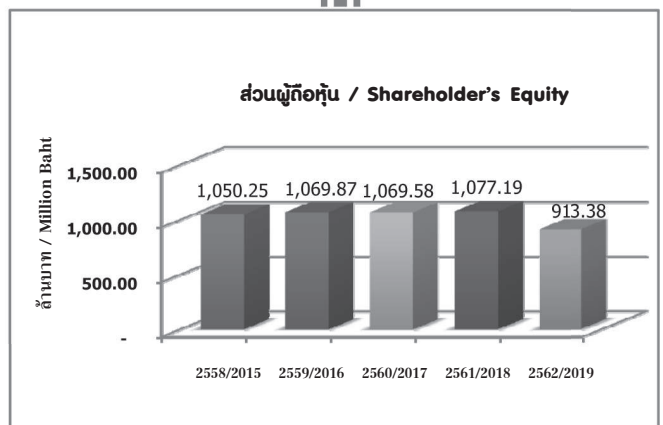
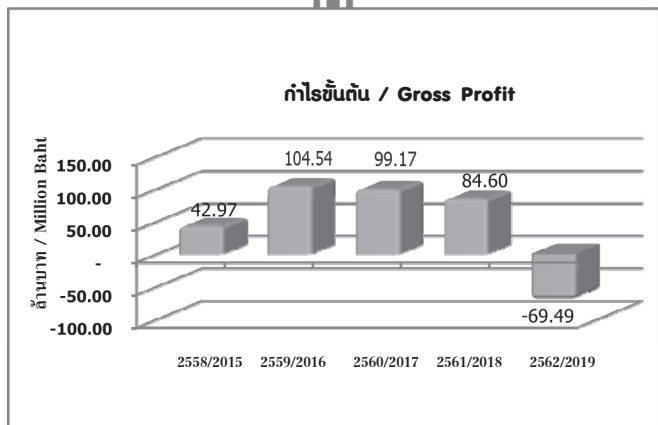
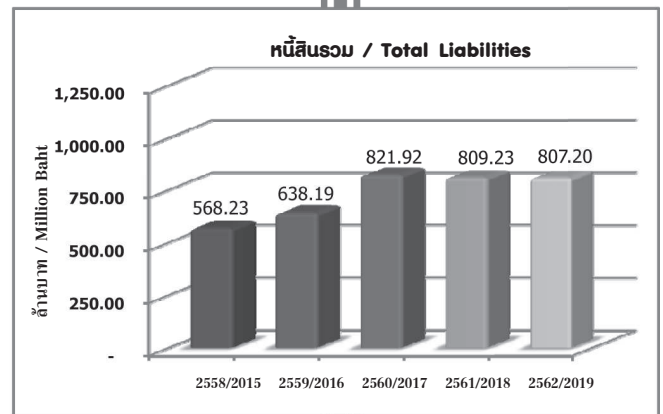
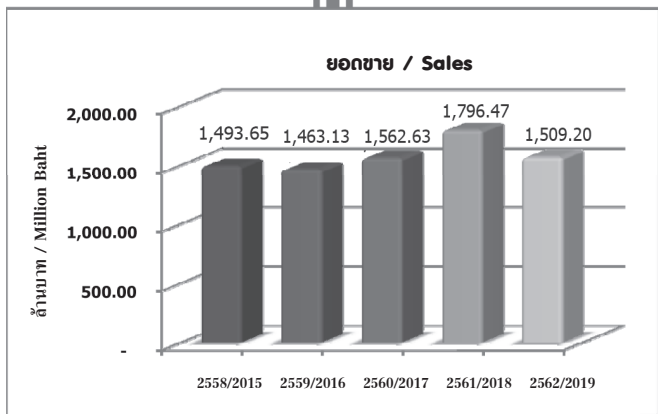
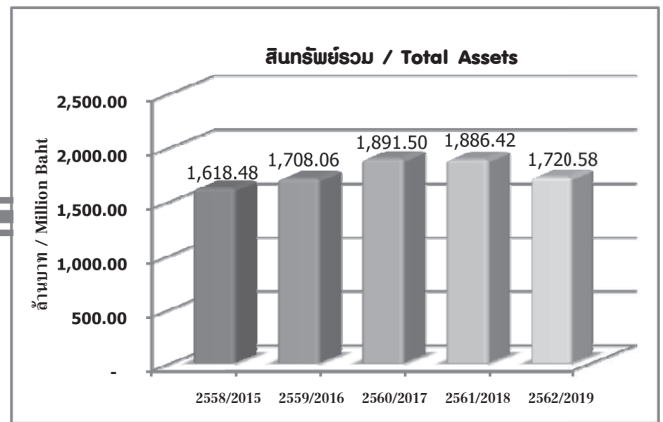
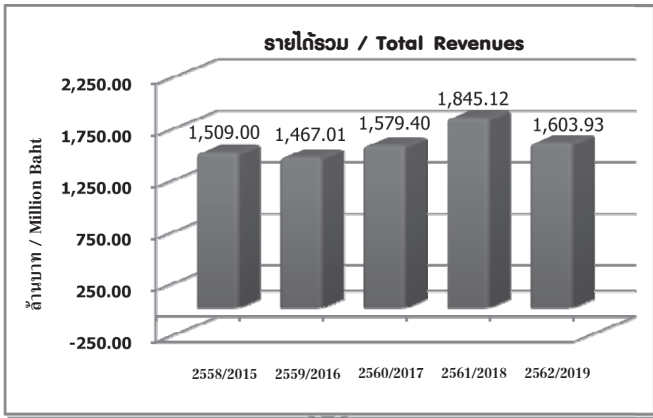
#### ข้อมูลจากงบการเงิน / Financial Information

(หน่วย : พันบาท)  
(Unit : Thousand Baht)

	2562/2019	2561/2018	2560/2017
รายได้จากการขาย / Sales	1,569,203.92	1,796,470.16	1,562,625.67
รายได้รวม / Total revenues	1,603,929.53	1,845,121.87	1,579,400.07
ต้นทุนขาย / Cost of sales	1,638,692.98	1,711,867.34	1,463,451.37
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร / Selling and administrative expenses	96,176.64	84,801.15	72,040.22
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน / Finance cost	(18,942.90)	(20,818.59)	(13,045.74)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน / Gain (Loss) on exchange	30,618.40	-	9,545.83
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาสินค้าโภคภัณฑ์ / Gain (Loss) on commodity swap agreement	-	44,437.39	(26,797.27)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ / Tax Incomes (expenses)	1,014.98	40.75	7,625.55
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit	(148,868.02)	27,592.97	11,691.02
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น) / Earning per share (Baht/share)	(1.49)	0.28	0.12
จำนวนหุ้นที่ใช้ในการคำนวณกำไรสุทธิต่อหุ้น / Number of share used to calculate net profit per share	99,902,123	99,902,123.00	99,902,123.00
อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น) / Dividend (Baht/Share)	-	0.17	0.20

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ / Financial Ratio

	2562/2019	2561/2018	2560/2017	
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.42	1.35	1.29
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.54	0.39	0.41
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.16	0.08	-0.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.15	5.88	5.08
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	70	61	71
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าเฉลี่ย	เท่า	18.71	19.34	24.75
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	19.24	18.61	14.55
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	25.79	19.67	20.37
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	13.96	18.31	17.68
Cash Cycle	วัน	75.18	61.49	67.73
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	-4.43%	4.71%	6.35%
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงาน	%	-10.56%	-0.01%	0.02%
อัตรากำไรอื่น	%	0.25%	0.21%	0.37%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	-81.57%	126.48%	-265.43%
อัตรากำไรสุทธิ	%	-9.28%	1.50%	0.74%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	-14.96%	2.57%	1.09%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	-8.25%	1.46%	0.65%
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	-6.00%	15.00%	12.81%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.89	0.98	0.88
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.88	0.75	0.77
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	4.27	6.28	-4.13
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.62	0.70	-0.68
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	-11.40%	72.34%	102.46%
EBITDA	%	-1.67%	8.18%	7.67%
มูลค่าหุ้นทางบัญชี (บาท) / Book Value (Baht)	บาท	9.14	10.78	10.71



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### POLICY AND OVERVIEW OF BUSINESS

บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจเมื่อปี พ.ศ. 2522 โดยได้จดทะเบียนนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2534 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2537 ในช่วงปลายปี 2538 ได้มีบริษัทในกลุ่ม Mitsubishi ซึ่งประกอบด้วย Mitsubishi Aluminum Co., Ltd. (MAC) กับ Mitsubishi Corporation (MC) จากประเทศญี่ปุ่น และ Thai-MC Co., Ltd. (Thai-MC) ได้เข้าร่วมทุนกับบริษัทฯ โดยเข้าถือหุ้นรวมกันคิดเป็น 20 % ของทุนจดทะเบียน โดยซื้อหุ้นจากบริษัท โลหการไทย จำกัด และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายสายการผลิตเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ (Precoated finstock) ซึ่งจะต้องใช้เทคโนโลยีพิเศษในการผลิต ซึ่งกลุ่ม Mitsubishi เป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงมีเทคโนโลยีและกรรมวิธีการผลิตที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในช่วงปลายปี 2544 และ 2545 Thai-MC และ MC ได้โอนหุ้นทั้งหมดให้แก่ MC Non-Ferrous Metal Products Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม Mitsubishi ในปี 2551 MC ได้กลับเข้าถือหุ้นในส่วนนี้ และต่อมาได้โอนหุ้นทั้งหมดให้แก่ Mitsubishi Corporation Unimetals Ltd. ในปี 2556 หุ้นทั้งหมดได้ถูกโอนให้แก่ Mitsubishi Corporation Rtm Japan Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม Mitsubishi เช่นเดียวกัน

ในเดือนธันวาคม 2549 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิค และสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายกับ MAC และกลุ่ม Mitsubishi โดยเน้นการผลิตแผ่นอลูมิเนียม ระบาย ความร้อน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ไปสู่อุตสาหกรรมรถยนต์ ต่อมาในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาทั้ง 2 ฉบับ ดังกล่าวออกไปเป็นระยะเวลา 3 เดือนนับถัดจากวันที่ 26 ธันวาคม 2559 หรือจนกว่าสัญญาฉบับใหม่จะมีผลบังคับใช้แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน ซึ่งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิค และสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายฉบับใหม่เป็นระยะเวลา 5 ปี

ทั้งนี้ แม้ว่า MAC ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จะประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทฯ อาจมองได้ว่า จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) แต่เนื่องจากทั้ง MAC และบริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่ายที่ไม่เหมือนกัน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ และ MAC ไม่เคยมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้นโยบายคุณภาพมาตรฐาน บริการรับไว ใส่ใจสิ่งแวดล้อม พร้อมอนุรักษ์พลังงาน เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ การเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตอลูมิเนียมแผ่นและม้วน

#### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ อุตสาหกรรมอลูมิเนียมด้วยการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมที่สำเร็จรูปประเภทแผ่นและม้วนชนิดต่าง ๆ จำหน่ายให้กับผู้ผลิตอื่น ซึ่งจะไปผลิตเป็นสินค้า หรือเป็นส่วนประกอบในการผลิตสินค้าประเภทอื่น ๆ ต่อไป โดยได้รับการรับรอง ISO 9001: 2015 และ ISO 14001: 2015 ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

Varopakorn Public Company Limited commenced its operation in aluminium business in 1979. The Company imported aluminium ingots and transformed them into various types of aluminium products and raw materials to be supplied to other producers for further reproduction into various goods or as components of other goods. The company's ordinary shares were registered for purchase of sale at the Stock Exchange of Thailand (S.E.T.) on 16 June 1991. The Company registered its conversion into Public Company Limited on 26 January 1994. Forwards the end of 1995 companies within the Mitsubishi Group consisting of Mitsubishi Aluminium Co., Ltd. (MAC) and Mitsubishi Corporation (MC) from Japan and Thai-MC Co., Ltd. joined in investment in the Company, taking a total of 20% of the registered shares by purchasing shares from Thai Metal Work Co., Ltd. and a major shareholding group through the S.E.T. By such deal, the Company wished to expand a production line in the new precoated finstock product which required special technology in its productions. The Mitsubishi Group is internationally renowned for this technology and the technical know-how involved. At the end of 2001 and 2002 Thai-MC Co., Ltd., and MC transferred all the shares to MC Non-Ferrous Metal Products Co., Ltd., a company in the Mitsubishi Group. In 2008 MC received all these shares back, but now MC transferred all the shares to Mitsubishi Corporation Unimetals Ltd., a company in the Mitsubishi Group.

In December 2006, the Company entered into a technical assistance agreement and a distribution agreement with MAC and Mitsubishi Group to concentrate on the production of aluminium finstock for heat exchanger which meant new products for the automotive industry. Subsequently, in December 2016, the Company has agreed to extend the term of these two agreements for a period of 3 months after December 26, 2016 or until the date of both new agreement is entered into and becomes effective, whichever is the earlier. On January 27, 2017, the Company entered into the both of new agreements for a period of 5 years.

In this connection, even though MAC, considered as a Company's major shareholder, also operates in the same category as the Company's business, such may be regarded as holding a conflict of interest. However, both MAC and the Company contain different target of customers and different sales organisation. Further more, in the past, the Company and MAC have never had any conflict of interest.

The Company has a policy of conducting business with social responsibility anti-corruption. The principles of business are transparency, practices, ethics, accountability, respect for human rights and interests of stakeholders under the policy quality standards, fast service, environment responsive, energy conservation. The goal of the business of the company is to become one of the leading manufacturers of aluminum sheets and coils.

#### NATURE OF BUSINESS

The Company's core business is the aluminum manufacturing by manufactures and distribution of semi-finished aluminum sheets and coils for sale to other manufacturers for further reproduction into various goods or as components of other goods. The Company is certified under ISO 9001:2015, ISO 14001:2015. The Company has no other affiliate companies nor any subsidiaries.



บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในประเทศไทยเท่านั้น แต่มีผลิตภัณฑ์หลายชนิด ลักษณะของผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ ของบริษัท คือ

**1. อลูมิเนียมชนิดแผ่น ประกอบด้วย**

- แผ่นอลูมิเนียมตัดตามความต้องการของลูกค้า : เป็นแผ่นอลูมิเนียมที่ผลิตตามความกว้าง ความหนา และตัดความยาวตามอัลลอยด์ ขนาดที่ลูกค้ากำหนด การผลิตจะทำตามคำสั่งของลูกค้าแต่ละราย (Made to order) แผ่นอลูมิเนียมชนิดนี้ใช้เป็นวัตถุดิบในสินค้าต่าง ๆ เช่น เป็นแผ่นประกอบใช้ในการก่อสร้างอาคาร เครื่องใช้ไฟฟ้า กันความร้อน ทั้งรถยนต์และ อาคารทั่วไป แผงวงจไฟฟ้า ฝาจากเกลือ
- แผ่นอลูมิเนียม 4 ฟุต x 8 ฟุต : ซึ่งเป็นขนาดมาตรฐานสำหรับใช้งานทั่วไป ที่ความหนาต่าง ๆ กัน

**2. อลูมิเนียมชนิดม้วน ประกอบด้วย**

- อลูมิเนียมฟินสต็อค : ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับบ้าน อาคาร สำนักงาน ห้างสรรพสินค้า แผงระบายความร้อนของรถยนต์ ตู้แช่ รถตู้เย็น ฯลฯ
- อลูมิเนียมฟินสต็อคเคลือบ : ใช้ทำแผงระบายความร้อนเช่นกัน โดยนำ ALUMINIUM FINSTOCKS มา เคลือบสารเคมีที่มีคุณสมบัติทำให้หยดน้ำไม่เกาะจะช่วยระบายอากาศได้ดี ประหยัดพลังงาน และยืดอายุการใช้งาน
- อลูมิเนียมฟินสต็อคสำหรับหมวดยานยนต์ : เป็นอลูมิเนียมเกรดพิเศษ เพื่อนำไปผลิตหมว้น้ำรถยนต์ (Radiator) แผงระบายความร้อนอื่น ๆ ในรถยนต์ เช่น คอนเดนเซอร์ (Condenser) อินเตอร์คูลเลอร์ (Intercooler)
- อลูมิเนียมฟอยล์ : มีลักษณะบาง ขนาดความหนา ตั้งแต่ 0.020 ถึง 0.10 มม. ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมหลากหลาย
- อลูมิเนียมม้วน : เป็นแผ่นอลูมิเนียมที่มีลักษณะเป็นม้วน มีหลากหลาย เกรด ความหนา และ ความกว้าง ผลิตตามความต้องการของลูกค้า บางลูกค้าอาจจะนำไปตัดเป็นแผ่น หรือ แถบ หรือ เส้น เพื่อนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมสำเร็จอื่น ๆ ของลูกค้าเลย

operation is in Thailand only and Nature of the Company's various products are :

**1. SHEET PRODUCT** Consists of

- **Cut - to - length aluminium sheets** : The sheets are made-to-order by customers' requirement for alloys, thickness and width. They are used as raw material for producing products such as ceiling boards, partition boards, electrical panel, PP cap, food cabinets, heat shield for automobile, composite panel for building, etc.
- **4 x 8 feet Aluminium sheets** : The sheets are standard products for general-purpose applications for various-thickness.

**2. ROLLED PRODUCT** Consists of

- **Aluminium Finstocks** : They are used for producing screens for heat ventilation in air-conditionings for household, office and automotive, refrigerators etc.
- **Aluminium Precoated Finstocks** : They are also used for producing screens for heat ventilation. The aluminium finstocks are pre-coated by some chemicals to make better features in preventing formation of water drop and creating more heat ventilation, energy-saving and last-long product life.
- **Aluminium Finstocks for Automotive** : They are special grade aluminium for producing radiator and other heat exchange in automotive, called condenser.
- **Aluminium Foils** : They are thin aluminium which are 0.007 to 0.10 mm. thickness. They are mainly used as raw material in packing industry.
- **Aluminium Coils** : They are various alloy, thickness and width rolled coils that are made- to-order by the customers' requirement. The customers can use the coils by cutting them into sheets, strips, rods by themselves or producing them to other kinds of aluminum products or using the ready-made coils for their production.

**โครงสร้างรายได้ / Income Structure**

ผลิตภัณฑ์ (Products)	ปี 2562 / Y2019		ปี 2561 / Y2018		ปี 2560 / Y2017	
	รายได้/Revenues Million Baht	%	รายได้/Revenues Million Baht	%	รายได้/Revenues Million Baht	%
อลูมิเนียมแผ่น (Sheet Product)	142.85	9.10	116.23	6.47	145.61	9.32
อลูมิเนียมม้วน (Rolled Product)	1,426.35	90.90	1,680.24	93.53	1,417.02	90.68
รายได้จากการขาย (Total Sales)	<b>1,569.20</b>	<b>100.00</b>	<b>1,796.47</b>	<b>100.00</b>	<b>1,562.63</b>	<b>100.00</b>
รายได้อื่น ๆ (Other Income)	-		48.65		16.77	
รวมรายได้ (Total Revenues)	<b>1,569.20</b>		<b>1,845.12</b>		<b>1,579.40</b>	

## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีผ่าน ๆ มา

### Significant Changes in the Past Year

ในปี 2562 นับเป็นปีที่ บริษัทฯ มีความท้าทายทางการตลาดเป็นอย่างมาก เนื่องจากปัจจัยภายนอกทางเศรษฐกิจโลก และการเมือง ระหว่าง ประเทศสหรัฐอเมริกา กับ จีน และอีกหลายประเทศ ที่เรียกว่า “สงครามการค้า” รวมถึงการแข็งค่าของเงินบาทอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางด้านราคายาสินค้า เนื่องจากคู่แข่งมีสต็อกสินค้าจำนวนมากและทะลักเข้ามาสู่ตลาดในแถบเอเชีย และประเทศไทย ตลอดจนมีการเข้ามาตั้งโรงงานผลิตอลูมิเนียมใหม่ในประเทศไทยจากประเทศจีนเพิ่มขึ้นใหม่อีกหลายราย ส่งผลให้มีคู่แข่งในตลาดเพิ่มขึ้น ทำให้ตลาดในประเทศที่มีการแข่งขันทางด้านราคาที่รุนแรงเพิ่มมากขึ้น เป็นเหตุให้บริษัทฯ สูญเสียลูกค้าในตลาดประเทศไทยไปกว่า 50% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่วนลูกค้ากลุ่มผู้ป้อนเองที่เดิมที่มีการสั่งซื้อกับบริษัทฯ 100% ในบางรายการก็ได้มีการพัฒนาและทำการแบ่งสัดส่วนการซื้อไปยังคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น ทำให้สัดส่วนของการขายในกลุ่มนี้ลดลงอย่างเห็นได้ชัด รวมถึงตลาดส่งออกหลักอย่างอินเดียที่ถึงแม้ว่าปริมาณการส่งออกจะมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น แต่ราคาลดต่ำกว่าความน่าจะเป็นที่ได้ตั้งเอาไว้ โดยภาพรวมในปี 2562 ปริมาณการขาย เพิ่มขึ้นเพียง 1.41% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายฐานลูกค้ากลุ่มต่างประเทศเพิ่มขึ้น ในส่วนของตลาดผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมพินสติกแบบเคลือบ และตลาดผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมฟอยล์

ในปี 2563 บริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานที่จะผลักดันการเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังคงประสบกับความท้าทายทางเศรษฐกิจ และการค้าของโลก รวมถึงผลกระทบจากการระบาดของ Virus Covid-19 ที่ได้มีผลกระทบตั้งแต่ปลายปี 2562 ที่ผ่านมา โดยศูนย์กลางการระบาดจากประเทศจีน จนถึงปัจจุบันที่มีการแพร่กระจายไปยังทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศอิตาลี, สเปน, ฝรั่งเศส และอเมริกา ที่ถือว่ามีการระบาดที่รุนแรงมาก รวมถึงประเทศไทย จากการระบาดของ Virus Covid-19 นี้ ทำให้หลายประเทศได้ออกมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของ Virus โดยการใช้นโยบายขั้นเด็ดขาดในการปิดประเทศ ปิดเมือง Lock down กันในหลายภาคส่วน การหยุดงาน หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรค จากสถานการณ์นี้ทำให้เกิดผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างหนักในทุกภาคส่วน รวมถึงผลกระทบต่อทางบริษัทฯ ทางด้านราคายาสินค้าที่ไม่สามารถขายสินค้าได้เพิ่มขึ้น จากกรณีที่ลูกค้าก็ได้รับผลกระทบและมีการปรับแผนการผลิตลดลง การจัดส่งสินค้าเป็นไปด้วยความยากลำบากเนื่องจากลูกค้าบางกลุ่มมีการประกาศการหยุดทำงาน และลูกค้าต่างประเทศเองที่ได้รับผลจากการประกาศ ปิดประเทศ ทำให้ไม่สามารถทำการจัดส่งสินค้าได้

แต่อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ยังคงมีเป้าหมายที่จะยื่นหยัดในการเป็นผู้ผลิตอลูมิเนียมรีดขึ้นชั้นนำของไทย และก้าวไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน ทั้งนี้จากเป้าหมายการเติบโตดังกล่าว บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะทำการตลาดในเชิงลึก โดยจะมีการเจาะลึกการขายและการตลาดในแต่ละประเทศสินค้า ทำให้เกิดความเชี่ยวชาญทางการผลิตและเกิดความได้เปรียบทางคุณภาพสินค้า โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มของอลูมิเนียมเพื่อการผลิตฝาขวด จะเป็นตัวช่วยผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเติบโตได้ตามเป้าหมาย และในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังมองโอกาสที่จะสามารถส่งออกไปยังตลาดอื่น ๆ ที่มีการเติบโตสูง เช่น ประเทศอเมริกา, ออสเตรเลีย และยุโรป โดยทางบริษัทฯ ได้มีการเริ่มออกไปสำรวจการทำการตลาดในกลุ่มประเทศดังกล่าว เช่น การเข้าร่วมการจัดแสดงสินค้า AHREXPO2020 ณ เมือง ออร์ลันโด ประเทศสหรัฐอเมริกา ในช่วงต้นปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าทางด้านเครื่องทำความเย็น ที่บริษัทฯ มองเป้าหมายการทำการตลาด ทั้งตลาดอลูมิเนียมพินสติกชนิดเคลือบและไม่เคลือบ ตลอดจนการสำรวจเพื่อมองหาโอกาสใหม่ ๆ สำหรับผลิตภัณฑ์อื่น ๆ อีกด้วย

กลยุทธ์สุดท้าย คือ การมุ่งมั่นพัฒนา ทักษะความสามารถ ของพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญในการผลิต และการบริการที่เป็นที่พึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด การส่งเสริมการขาย สื่อประชาสัมพันธ์ และการร่วมมือกับอุตสาหกรรมทุกภาคส่วน ทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน เพื่อปรับปรุง วิจัย และพัฒนาคุณภาพการผลิต นวัตกรรม ใหม่ เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งกันทั้งจากในและต่างประเทศได้มากขึ้น

โครงการสาธิต (ต้นแบบ) สำหรับเตาหลอมประสิทธิภาพสูงในอุตสาหกรรมอลูมิเนียมเป็นโครงการระหว่างกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม กับ

In 2019, it was a year that the Company had a lot of marketing challenges. Due to external and global economic and political factors between the United States and China and many other countries known as the “trade war”, including the continued appreciation of the baht. The above factors cause the Company affected by the price of goods sold. Because competitors have stocked a lot of products and spilled into the Asian market and Thailand as well as coming to set up many new Aluminum factories in Thailand from China. Resulting in more competitors in the market causing the domestic market to have more intense price competition causing the Company losing more than 50% of customers in the Thailand market compared to last year. For Japanese customers, who originally had 100% orders with the Company in some items have developed and divided the purchase proportion to more competitors. Causing the proportion of sales in this group to be reduced significantly including the main export market such as India, although the export volume is increasing but the price is lower than the probability. Overall, in 2019, sales volume increased by only 1.41% compared to 2018 due to the overseas customers base increased in the market for Precoated Aluminum Finstock and Aluminum Foil products.

In 2020, the Company has an action plan that will continue to drive the Company's growth and still encountering economic challenges and the trade of the world market including the effects of the outbreak of Virus Covid-19, which has been plagued since the end of the year 2019 by the epidemic center from China. At present, the epidemic has spread to all over the world especially Italy, Spain, France and America that are considered to have a very severe epidemic including Thailand. As a result of the outbreak of Virus Covid-19, many countries have issued measures to prevent the spread of the virus by using decisive measures to close the country, shut down the city, lock down in many sectors, stop work or activities that will poses a risk of spreading the disease. This situation has a severe economic impact on all sectors, including the impact on the Company's sales that cannot increase sell products. As the customer was affected and the production plan was reduced, delivery is difficult because some customers have announced downtime and the overseas customers who have been affected by the announcement of the country closing, resulting in the inability to deliver products.

However, the Company still aiming to stand as the leading manufacturer of cold rolled aluminum in Thailand and becoming a leading company in the ASEAN region with this growth goal, the Company plans to do in-depth marketing with in-depth sales and marketing for each product category resulting in production expertise and product quality advantages especially products in the aluminum group for the manufacture of bottle caps will help and drive the Company's business to grow as the target. At the same time, the Company still looking at the opportunity to be able to export to other markets with high growth such as America, Australia and Europe, started to explore the market in such countries, such as attending the exhibition AHREXPO2020 in Orlando, USA in the beginning of the year 2020, which is a trade show for refrigeration. The Company looks at the marketing target both the Precoated Aluminum Finstock and Aluminum Finstock market as well as exploring for new opportunities for other products also.

The final strategy is to focus on development, skill of employees to be proficient in production and services that are consistently satisfied by customers including adjusting marketing strategies Promotion Media and co-operation with all sectors of the industry both in the public and private sectors in order to improve, research and develop the quality of the production of new innovations in order to be able to compete with both domestic and overseas competitors.

The model project for high-performance industrial furnace in aluminium industry is a joint project between the Department of Industrial Works (DIW) of the Ministry of Industry and the New Energy and Industrial

องค์การพัฒนาพลังงานใหม่และเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (NEDO) เพื่อสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยการรีเริ่มนำเอาความร้อนจากอุตสาหกรรมประสิทธิภาพสูงมาใช้ ซึ่งจะสามารถนำพลังงานความร้อนที่สูญเสีย (ปล่อยทิ้ง) กลับมาใช้ใหม่ได้ และดำเนินการเผยแพร่เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ให้แพร่หลาย ที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ และใช้โรงงานของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งโครงการ ยังคงดำเนินไปได้ด้วยดี หลังจากการติดตั้งได้แล้วเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกันยายน 2552 โดยได้มีพิธีเปิดโครงการ การสัมมนาเพื่อเผยแพร่เทคโนโลยี การเข้าตรวจสอบโครงการ การขึ้นทะเบียนเครื่องจักร ตลอดจนการเยี่ยมชมโครงการเพื่อขยายผล และ ทำ Knowledge management มาเป็นลำดับโดยตลอด ทั้งนี้ โครงการสามารถลดการใช้พลังงาน และ ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้ร้อยละ 30 ตามเป้าหมาย เท่ากับเป็นการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศและช่วยลดภาวะโลกร้อนได้อีกทางหนึ่งด้วย โดยปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงใช้เตาหลอมในโครงการเป็นเครื่องจักรหลัก ซึ่งมีส่วนช่วยให้การผลิตได้ปริมาณและคุณภาพมากขึ้น

ส่วนโครงการส่งเสริมวัสดุอุปกรณ์การอนุรักษ์พลังงาน ของ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) เพื่อลดการใช้พลังงาน รักษาสิ่งแวดล้อม ที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ มาเป็นลำดับตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา ไม่ว่าจะเป็นโครงการปรับเปลี่ยนหัวเผาของเตาหลอมไปเป็นหัวเผาแบบรีเจนเนอเรทีฟที่สามารถนำพลังงานความร้อนที่สูญเสีย (ปล่อยทิ้ง) กลับมาใช้ใหม่ได้ โดยบริษัทฯ ยังคงใช้เตาหลอมในโครงการเป็นเครื่องจักรหลัก ซึ่งมีส่วนช่วยให้การผลิตได้ปริมาณและคุณภาพมากขึ้นด้วย รวมถึงโครงการเปลี่ยนหลอดไฟ LED กับ ติดตั้ง VSD ของเครื่องอัดอากาศ โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศ และ เครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) ของเครื่องจักรเป็นแบบประสิทธิภาพสูง รวมถึงโครงการปรับเปลี่ยน ปรับปรุง หรือใช้ระบบควบคุมอัตโนมัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในระบบอากาศอัด และแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2562 ที่ โดยได้รับเงินสนับสนุนโครงการเป็นจำนวนเงิน 20% ของเงินลงทุนแต่ไม่เกินราคากลางที่กำหนดยังสามารถมองงานได้ดีมีผลประหยัดการใช้พลังงาน ลดผลกระทบต่อทางด้านสิ่งแวดล้อม และมีระยะเวลาคืนตามเป้าหมาย

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 61-0139-1-00-1-0 ลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 เพื่อการผลิตอลูมิเนียมแผ่นและอลูมิเนียมแผ่นม้วน ประเภท 2.15 กิจการรีด ดึง หล่อ หรือทุบโลหะที่มีโซ่เหล็ก มีกำลังการผลิต ปีละประมาณ 16,000 ตัน โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ (ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2561 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม) ดังนี้

- ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน (258 ล้านบาท) ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนด 3 ปี นับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่ได้แจ้งเปิดดำเนินการ

Technology Development Organization of Japan (NEDO) for promoting the efficient use of energy and the protection of natural environment. This project has introduced a high performance industrial furnace that can recycle heat loss and has widely disseminated the applied technology through demonstration of the furnaces. The company has joined the project in the middle of 2007 and our factory has been selected as the project's location, the projects carried out well. After the project installation was completed in September 2009, the opening ceremony, the seminar for publicizing the technology, monitoring the project, including register the machines in the project as well as the visiting of the project site for disseminate and Knowledge management were held respectively. The project has been resulted in the decrease in energy usage and emission of carbon dioxide by 30% as targeted. Such achieved reduction has lessened the local emission of green-house effect and the global warming. At present, the company is also used the furnace as the main machinery which contribute to the production of more quantity and quality

For the project of promotion of equipment and supplies for energy saving with Department of Alternative Energy Development and Efficiency (DEDE), for reduction of energy usage, environmental protection that the company has joined the project in the project sequentially since 2013 onwards whether the project for change the burner into a Regenerative burner that can recovery heat energy loss (omit) was recycled. The company still uses the furnace in the project as the main machine which contribute to the production of more quantity and quality, including the project for LED replacement and VSD installation of air compressor and the project for replacing air conditioner and the chiller of the machine to high efficiency including the project to adjust, improve or use automatic control systems to increase efficiency in the compressed air system. This project had been completed in June 2019 by receiving the project subsidize amount of 20% of the investment but not over the specified medium price. It's can used, saving energy consumption, reduce environmental impact well and have a payback period according to the target,

The Company has received promotional privileges from the Board of Investment under the Investment Promotion Act 2520 pursuant to the Promotion certificate No.61-0139-1-00-1-0 dated February 6, 2018. Activities 2.15 rolling, drawing, casting or forging of non-ferrous metals for the manufacture of aluminum sheet and aluminum coil. Production capacity of approximately 16,000 tons per year. Privileges will be granted (since January 3, 2018, the date of the Board approves the promotion) as follow :-

- Exemption of import duty on machinery approved by the Board.
- Exemption of corporate income tax on from such promoted operations, totaling not exceeding 100% of the investments (258 million Baht). Excluding cost of land and working capital for a period of three years from the start of revenue of the promotion.
- Exemption from dividends from promoted businesses which are exempted from corporate income tax for the purpose of income tax exemption for the period during which the promoted person is exempt from corporate income tax.
- Exemption of import duty on raw and essential materials imported from abroad for use in the production for export for a period of one year from the date of first import.

The company has not informed of commenced operation.

## ปัจจัยความเสี่ยง

### RISK FACTORS

**ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปิดเสรีทางการค้า (FTA) ที่อาจมีผลกระทบต่อ ยอดขายและต้นทุนการผลิต**

รัฐบาลได้ดำเนินการปรับโครงสร้างอัตราภาษีนำเข้าทั่วไป (MFN RATE) โดยสินค้าที่บริษัทผลิตและจำหน่ายมีอัตราภาษีนำเข้าลดลงเหลือ 5% ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 บางส่วนลดลงเหลือ 0% ตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2559 แล้ว ส่วนเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) มีอัตราภาษีนำเข้าลดลงเหลือ 0% ตั้งแต่ปี 2553 สำหรับการเปิดเสรีการค้า (FTA) ในรูปแบบทวิภาคี (Bilateral) กับประเทศต่าง ๆ เช่น บาห์เรน ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ อินเดีย จีน อาเซียน-จีน ญี่ปุ่น ฯลฯ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตวัตถุดิบและผลิต-จำหน่ายสินค้าอลูมิเนียมเช่นเดียวกับบริษัทฯ รัฐบาลได้ลดภาษีเหลือ 0% ส่วน อาเซียน - อินเดีย อาเซียน - เกาหลี จะทยอยมีผลไล่เลี่ยกัน การลดอัตราภาษีนำเข้าของรัฐบาลดังกล่าวมีแนวโน้มทำให้การนำเข้าเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก Eastern Economic Corridor (EEC) ที่ทำให้มีนักลงทุนรายใหญ่จากต่างประเทศเข้ามาลงทุนในพื้นที่อีอีซี และมีคู่แข่งจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น มีผลกระทบต่อส่วนแบ่งตลาด รายได้ และกำไรสุทธิของบริษัทฯ อย่างมาก อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้พยายามให้ข้อมูลถึงผลกระทบและเตรียมความพร้อมต่อเหตุการณ์ดังกล่าวด้วยการลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและพัฒนาเทคนิคการผลิต เพื่อให้ได้ทั้งผลผลิตและคุณภาพที่สูงขึ้น รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิต การพัฒนาตลาดและสินค้าใหม่ ๆ อยู่ตลอดเวลา จึงเชื่อว่าน่าจะมีส่วนช่วยลดผลกระทบดังกล่าวลงได้บ้าง

**ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่หรือรายย่อย**

ในปี 2562 บริษัทได้มียอดขายผ่านผู้จัดจำหน่าย คือ MALC Thai Co., Ltd. (MALC) เป็นจำนวนเงิน 690.73 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 44.02 ของรายได้จากการขาย) ทั้งนี้ บริษัทมีสัญญาแต่งตั้งให้ MALC และ Thai MC Co., Ltd. (Thai MC) เป็นผู้จัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายช่วงอายุสัญญา 5 ปี ต่อจากสัญญาเดิม มีผลตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2560 โดย MALC และ Thai MC เป็นตัวแทนของกลุ่ม Mitsubishi และด้วยความสัมพันธ์ที่ดี ระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทเองก็ได้ถูกพัฒนา จนเป็นที่ยอมรับจากกลุ่มลูกค้าของผู้จัดจำหน่ายรายนี้ จึงมีความเป็นไปได้ไม่น้อยที่ผู้จัดจำหน่ายรายนี้จะยกเลิกหรือไม่ต่อสัญญากับทางบริษัท

**ความเสี่ยงเกี่ยวกับต้นทุนวัตถุดิบและการผลิต**

Aluminium เป็นวัตถุดิบในการผลิตของบริษัท ซึ่งมีการจัดจำหน่ายโดยตรงจากผู้ผลิต (Producer) และโดยผู้ค้า (Trader) โดยในปี 2562 ตลาด Aluminium ได้มีแนวโน้มที่จะมีความผันผวนทั้งปริมาณและราคา เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของประเทศเศรษฐกิจหลักของโลก

นอกจากนี้ ในตลาดการเงินได้มีการนำ Aluminium ไปเป็นฐานของตราสารทางการเงิน ทำให้เพิ่มความผันผวนด้านปริมาณและราคามากขึ้น กล่าวคือ ไม่เป็นไปตามกลไกตลาดด้านอุปสงค์และด้านอุปทานที่แท้จริง

จากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้เตรียมพร้อมในการบริหารความเสี่ยงด้านอุปทานโดยการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจด้วยการจัดซื้อจากผู้จำหน่ายหลายรายจากทั้งสองประเภทและจากแหล่งผลิตในภูมิภาคต่าง ๆ และการทำ

**Risk from Free Trade Agreements (FTA) that could affect sales and production costs**

The government has now adjusted the import tax (MFN RATE). This adjustment resulted in the company's import tax to be reduced to 5% since 1st January 2005 some parts to be reduced to 0% since 23<sup>rd</sup> May 2016. The import tax for these countries under AFTA was reduced to 0% since 2010 for those under FTA who have bilateral treaties with other countries such as Bahrain, Australia, New Zealand, India, China, ASEAN-China, Japan, etc., most of which produce the raw materials and the same type of aluminium products as our company. As for ASEAN- India, ASEAN- Korea it should also be reduced in the same way. Such a reduction of import tax is likely to increase its imports and increased competition from abroad, including the Eastern Economic Corridor (EEC) project, which causes big foreign investors to invest in the EEC area, affect to the company's market share, revenue and profit significantly. However, the company has tried its best to provide information on the repercussion which may occur. The company is fully prepared to meet such a situation by increasing our investment to improve the efficiency of machineries and to develop the production technique. The company's aim is to increase both production and quality, including the control of production expenses, the improvement of marketing and the development of new products at all times. It is expected that these efforts should help reducing the effects of such a situation.

**Risks of reliance on major or a few distributors**

In 2019, the company's sale through its distributor, MALC Thai Co., Ltd. (MALC) amounted to Baht 690.73 million (44.02% of the total sales). On 27<sup>th</sup> January 2017, the company entered into the Distribution agreement for 5 years, appointing MALC Thai Co., Ltd. and Thai MC Co., Ltd. is distributor and sub-distributor. MALC and Thai MC was appointed as representation of the Mitsubishi Group. Owing to good relationships between the groups of shareholders and the fact that our products have been so developed as to be well accepted by customers of this particular distributor, it is therefore unlikely that this distributor would revoke or discontinue the contract with our company.

**Risks related to raw material costs and production.**

Aluminium is the main raw material for our production and needed to be imported since there is no producer in Thailand. Presently, the company has purchased aluminium from both producers and traders. In year 2019, the market for aluminium is indicatively volatile in both quantity and price since there is increase in demand from key economic countries in the world.

Moreover, in the world financial market, they have used aluminium as an underlying asset for financial instrument. Therefore, there will be more volatility in quantity and price as well. In conclusion, the market for aluminium is not totally based on real demand and supply mechanism.

Regarding the above mentioned risk factors, the company has diversified such risks by implementing the efficient purchasing policy for aluminium. The company has established business relationship

สัญญาซื้อขายในระยะยาวและระยะสั้นประกอบกัน นอกจากนี้บริษัทยังมีเครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงด้านราคา เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Swap) ระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์ ซึ่งจะช่วยให้สามารถบริหารต้นทุนมิให้มีความผันผวนมากนัก และทราบต้นทุนล่วงหน้า เพื่อประโยชน์ในการวางแผนด้านรายได้ต่อไป

อย่างไรก็ดีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมิได้ประกันว่าบริษัทจะสามารถจัดการวัตถุดิบได้ในราคาที่ต่ำกว่าตลาดซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแม่นยำในขณะที่ทำสัญญา และบริษัทฯ มิได้มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นการทำกำไรจากการผันผวนของราคา Aluminium โดยในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีสัญญาแลกเปลี่ยนราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Swap)

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักในการผลิตจาก ต่างประเทศ ในขณะที่จำหน่ายสินค้าเป็นสกุลเงินบาท จึงมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ บริษัทได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่งในการทำสัญญาซื้อขายสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 30.62 ล้านบาท

นอกจากนี้สถาบันการเงินต่าง ๆ ได้ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อในการนำเข้าวัตถุดิบหลักอย่างเพียงพอและในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี และ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีส์ เงินกู้ยืมระยะยาว และ หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่มีดอกเบี้ย บริษัทฯ ควบคุมบริหารจัดการความเสี่ยงด้านดอกเบี้ยอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการใช้จ่ายด้านต่าง ๆ เช่น ใช้วงเงินกู้ระยะยาวสำหรับการลงทุนที่จะสร้างผลตอบแทนในระยะยาว หรือใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี หรือเงินกู้ระยะสั้นเพื่อเป็นทุนหมุนเวียน

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 23 มีนาคม 2563 บริษัท โลหารไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company) ถือหุ้น 100% โดยบุคคลในตระกูลชัยเจริญ ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 41,848,338 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.89 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้ตระกูลชัยเจริญสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ การขอมติในเรื่องอื่น ๆ ที่ต้องใช้เสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องก็ตามข้อบังคับบริษัทฯและกฎหมาย กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ค่อนข้างยาก แต่อย่างไรก็ตามที่ผ่านมามีบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของเสียงข้างน้อยอยู่แล้ว จึงไม่เคยเกิดปัญหาดังกล่าวกับบริษัทฯ เลย

with suppliers who supply aluminium t from several reliable raw material sources in many regions and offer flexible conditions of sales contracts in both short-term and long-term basis. In addition, the company has been supporting from both local and international financial institutions which have provided financial instruments for aluminium price hedging; such as short-term commodity swaps agreement (Commodity Swap) with banks, which can held the company has managed the cost not to fluctuate so much, forecast the cost in advance and income planning.

However, that contracts can't guarantee that, the Company can handle at a price lower than the market price which can't be predicted accurately, and the company is not purpose to making a profit from Ingot's price fluctuations. In the year 2019, the company not have commodity swap contracts.

#### Financial risk

The company has foreign exchange risk incurred from payment for main raw material in foreign currency while receipt from sales in Thai Baht. The company has managed such risk by entering into Forward contracts with several financial institutions. Generally, the forward contracts mature within one year. In the year 2019, the Company gain on foreign exchange of 30.62 million baht.

For the interest rate risk, the financial institutions have also provided us the sufficient credit facilities at competitively reasonable interest rate for supporting imported raw materials and investment in the business.

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, accounts payable - trust receipts, long-term loans, and liabilities under finance lease agreements. The Company manages interest rate risk in an appropriate and consistent with spending such as, use a long-term loan for an investment that will generate returns in the long term or use the overdraft or use short-term loans for working capital.

#### Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statement of financial position.

#### The risk of the company's major shareholders more than 25 percent.

As at March 23, 2019 Thai Metal Work Company Limited, an investment company (Holding Company) 100% owned by the Chaixanien's family, holder the shares of the Company of 41,848,338 shares, representing 41.89 percent of the shares sold by the Company. So the family can control almost all of the vote of Shareholders meeting. Whether the director's appointment, the resolution of issues that require a majority vote of the shareholders, except requirements to get a 3 in 4 of the meeting of shareholders in accordance with the Company's regulations and law. So the other shareholders may be difficult to sufficient votes for check and balance the shareholder proposal. However, in the part the Company operates with transparency, fairness, receive feedback and recommendation of the minority. It never caused any problems with the company.

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## SHAREHOLDERS' STRUCTURE AND MANAGEMENT

### โครงสร้างเงินทุน / Capital Structure

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 23 มีนาคม 2563 / List of major shareholders as at March 23, 2020

ชื่อ/กลุ่ม ผู้ถือหุ้น Name/Group of Shareholder	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้นที่ถือ Number of share	สัดส่วนการถือหุ้น % (Percentage)
1. บริษัท โลหการไทย จำกัด <sup>1</sup>	ไทย	41,848,338	41.89
2. กลุ่มมิตซูบิชิ (Mitsubishi Group) ประกอบด้วย - MITSUBISHI ALUMINUM CO., LTD. <sup>2</sup> ถือหุ้น 13,381,476 หุ้น คิดเป็น 13.39% - Mitsubishi Corporation RTM Japan Ltd. <sup>2</sup> ถือหุ้น 6,690,921 หุ้น คิดเป็น 6.69%	ต่างด้าว	20,072,397	20.09
3. กลุ่มนางสรณีย์ ดิพันธุ์พงษ์ <sup>3</sup>	ไทย	7,354,769	7.36
4. กลุ่มนายจิรวุฒิ จัยวัฒน์ <sup>4</sup>	ไทย	4,241,318	4.25
5. กลุ่มนางนิตา ชิตานนท์ <sup>5</sup>	ไทย	3,971,675	3.98
6. กลุ่มนางศรีพรหม ชัยเจนิยน <sup>6</sup>	ไทย	2,686,741	2.69
7. นายวิเชียร ศรีมันทรนิมิตร	ไทย	2,623,600	2.63
8. กลุ่มนายสันชัย ชัยเจนิยน <sup>7</sup>	ไทย	1,919,722	1.92
9. นางพรทิพย์ รุจิณรงค์	ไทย	1,829,595	1.83
10. นางสาว เจริญรัต	ไทย	1,813,402	1.82

<sup>1</sup> เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company) ถือหุ้น 100% โดยบุคคลในตระกูลชัยเจนิยน โดยไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท Holding Company ประกอบด้วย

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนร้อยละ (%)	กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนร้อยละ (%)
1) กลุ่มนางสรณีย์ ดิพันธุ์พงษ์	437,180	21.86	4) กลุ่มนางศรีพรหม ชัยเจนิยน	307,660	15.38
2) กลุ่มนายสันชัย ชัยเจนิยน	306,300	15.32	5) กลุ่มนางนิตา ชิตานนท์	316,940	15.85
3) กลุ่มนายจิรวุฒิ จัยวัฒน์	331,140	16.56	6) กลุ่มนางสงวน เจริญรัต	300,780	15.04

<sup>2</sup> MITSUBISHI ALUMINUM CO., LTD. ถือหุ้นโดย Mitsubishi Materials Corporation ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม Mitsubishi Group ในสัดส่วนร้อยละ 90 ของหลักทรัพย์ที่มีสิทธิออกเสียง และ Mitsubishi Corporation RTM Japan Ltd. ถือหุ้นโดย Mitsubishi Corporation ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหลักทรัพย์ที่มีสิทธิออกเสียง ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นผู้เป็นตามสัญญาการระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นไทยกับกลุ่มผู้ถือหุ้นญี่ปุ่นซึ่งเป็นบริษัทในเครือมิตซูบิชิกรุ๊ป (Mitsubishi Group)

<sup>3</sup> กลุ่มนางสรณีย์ ดิพันธุ์พงษ์ ประกอบด้วย นางสาวรุจิรา ชัยเจนิยน นางสรณีย์ (ประธานกรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ) นายไชยง นางสาวกาญจนาภรณ์ และ นายณพัทธ์ ดิพันธุ์พงษ์

<sup>4</sup> กลุ่มนายจิรวุฒิ จัยวัฒน์ ประกอบด้วย นางอรพรรณ นางสาวปรณี นายจิรวุฒิ นายศุภกิจ จัยวัฒน์ และครอบครัว กับ บริษัท สมาชัย จำกัด

<sup>5</sup> กลุ่มนางนิตา ชิตานนท์ ประกอบด้วย นางนิตา น.พ.ท.ทย์ นางสาวกัญญา นายสหสิทธิ์/อิทธิ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ) และ นายพิชญ ชิตานนท์

<sup>6</sup> กลุ่มนางศรีพรหม ชัยเจนิยน ประกอบด้วย นางศรีพรหม ร.ท.กมลณัย และ นางสาวสุกิดา ชัยเจนิยน

<sup>7</sup> กลุ่มนายสันชัย ชัยเจนิยน ประกอบด้วย นายสันชัย นางสาวหนึ่งนุช ชัยเจนิยน และ นางจุฑาทิพย์ เดชะไพญณี (ชัยเจนิยน)

### การจัดการ

#### (1) โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด

3 ชุด คือ

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ

### Management

#### (1) Management structure

The Company's management structure consists of

3 committees :

1. The Board of Directors. 2. The Executive Committee.
3. The Audit Committee

คณะกรรมการบริษัท / The Board of Directors						
ลำดับ No.	รายชื่อ Names	ตำแหน่ง Positions	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท Number of Meeting Attendances for Company Directors	ค่าตอบแทน Remuneration		
				บำเหน็จ Reward	เบี้ยประชุม Meeting allowances	
1.*	นายสันชัย ชัยเจนิยน <sup>a</sup> Mr.Sanchai Chaixanien	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Chairman of the Board / Chief Executive Officer (CEO)	4/4	59,500	20,000	
2.*	นายสหสิทธิ์ ชิตานนท์ Mr.Sahassee Chitanondh	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและการเงิน Director / Managing Director/ Vice President for Administration and Finance	4/4	45,000	20,000	
3.*	นางสรณีย์ ดิพันธุ์พงษ์ <sup>b</sup> Mrs.Sorraneey Deephaphongs	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / เลขานุการบริษัท Director / Secretary of the Board of Directors / Secretary company	4/4	45,000	20,000	
4.	นายจิรวุฒิ จัยวัฒน์ Mr.Chirawut Chaiyawat	กรรมการ Director	4/4	45,000	20,000	
5.	นางพรทิพย์ สุนทรวิภาต Mrs.Songsiri Sontornwipat	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director / Chairman of the Audit Committee	4/4	45,000	20,000	
6.	นายมาโมรุ คูโบต้า Mr. Mamoru Kubota	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ Independent Director / Member of the Audit Committee	4/4	45,000	20,000	
7.	นายสมเกียรติ ถวิลเดมัทร์พ์ Mr.Somkiat Twiltermsup	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ Independent Director / Member of the Audit Committee	4/4	45,000	20,000	
8.	นายสุชินด์ หวังหลี <sup>c</sup> Mr.Suchin Wanglee	กรรมการอิสระ Independent Director	3/4	45,000	15,000	
9.	ร.ท. กมลณัย ชัยเจนิยน Flg.Off.Kamolnai Chaixanien	กรรมการ Director	3/4	45,000	15,000	
10.	นายทาคาชิ ยาดานิ <sup>d</sup> Mr.Takashi Yatabe	กรรมการ Director	4/4	45,000	20,000	
11.	นายโทชิอากิ ซาซากิ Mr.Toshiaki Sasaki	กรรมการ Director	4/4	45,000	20,000	
			รวม	599,500	210,000	

\* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามหนังสือรับรอง (เปลี่ยนแปลงเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563)

<sup>a</sup> นายสันชัย ชัยเจนิยน ลาออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และนายไชยงศ์ ดิพันธุ์พงษ์ เข้าเป็นกรรมการแทนเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563

<sup>b</sup> นางสรณีย์ ดิพันธุ์พงษ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 แทน นายสันชัย ชัยเจนิยน ที่ลาออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และ

นายปราโมทย์ หายสกุล ได้รับแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ / เลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 แทน นางสรณีย์ ดิพันธุ์พงษ์

<sup>c</sup> นายสุชินด์ หวังหลี ลาออก และ นายปิติพงษ์ พิศาลบุตร เข้าเป็นกรรมการอิสระแทนเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 (นับการเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนรวมกัน)

<sup>d</sup> นายทาคาชิ ยาดานิ ลาออก และ นายโยชิโนโอะ โดโตะ เข้าเป็นกรรมการแทนเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ : ตามข้อบังคับบริษัทฯ กรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

- (1) เรื่องที่กฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ ตลท. เรื่องหลักเกณฑ์วิธีการและการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนกำหนด

กรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือกรรมการบริหารให้ไปดำเนินการใด ๆ แทนกรรมการได้ ทั้งนี้ภายในขอบข่ายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ ซึ่งในทางปฏิบัติหากมีการมอบอำนาจก็จะมอบอำนาจเป็นการเฉพาะเป็นคราว ๆ ไป

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ :

คือ นายสหัสชัย ชิดานนท์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสรณีย์ ดีพันธ์พงษ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ (เปลี่ยนแปลงเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 จากเดิม นายสันชัย ชัยเนนิน หรือนางสรณีย์ ดีพันธ์พงษ์ หรือนายสหัสชัย ชิดานนท์ ลงลายมือชื่อร่วมกันสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ)

**Power and duties :** The Directors shall perform their duties in accordance with law, the Company's objects and Articles of Association, and the regulations of the shareholders' Agreements. The directors are empowered to make decisions and supervise the operation of the Company, except the following matters which the Board must receive approved from the shareholders' meeting before taking any action :

1. Any matter which, by how and/or by regulations of the Company, it is required that approval must be given by the shareholders' meeting.
2. Any relate party transaction according to the announcement of the SET. in regard to the rules, procedures and disclosures of related party transaction of registered companies.

The Board of Directors of the Company may authorize any one director or a number of directors or any member of the Executive Committee to take any action on behalf of the Board but within the specifications set by the Board. In practice however, this authorization is only given upon certain occasions.

**Name and number of directors authorized to sign on behalf of the company :** Mr.Sahasee Chitanondh sign together with Mrs.Sorranee Deephanphongs and the company's seal (former : Mr.Sanchai Chaixanien or Mrs.Sorranee Deephanphongs or Mr.Sahasee Chitanondh, two of whom may sign jointly, with a company seal)

**คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร / The Executive Committee and Management Executives**

ลำดับ/No.	รายชื่อ/Names	ตำแหน่ง/Positions
1*	นายสันชัย ชัยเนนิน <sup>a</sup> Mr. Sanchai Chaixanien	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Chairman of the Board / Chief Executive Officer (CEO)
2*	นายไชยง ดีพันธ์พงษ์ <sup>b</sup> Mr. Chaiyong Deephanphongs	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ Vice-Chief Executive Officer (Vice-CEO) / Vice President for Operation
3*	นายสหัสชัย ชิดานนท์ <sup>c</sup> Mr.Sahasee Chitanondh	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและการเงิน Director / Managing Director (MD) / Vice President for Administration and Finance
4*	นางสรณีย์ ดีพันธ์พงษ์ <sup>d</sup> Mrs. Sorraanee Deephanphongs	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / เลขานุการบริษัท Director / Secretary of the Board of Directors / Secretary company
5*	นายปราโมทย์ หาญสกุล Mr. Pramot Hansakul	ผู้อำนวยการฝ่ายนิติกรรม สายนิติกรรม Vice President for Legal Affairs, Legal Affair Division
6*	นางสาววาสนา สุขสายันต์ Ms. Wassana Suksayan	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี สายบริหารและสนับสนุน Vice President for Accounting Manager, Admin & Supporting Division
7**	นางสาวกัญญภัทร ดีพันธ์พงษ์ <sup>d</sup> Ms. Gunyapart Deephanphongs	ผู้อำนวยการสายการตลาดและสนับสนุน สายการตลาดและสนับสนุน Vice President for Marketing & Supporting, Marketing & Supporting Division
8**	นายเกษม กุศลศิริคุณ Mr.Kasem Kusolsirikrun	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ / ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงานด้านวางแผน คุณภาพและเทคโนโลยีการผลิต สายโรงงาน Assistant Vice President for Planning & QA Section / Assistant Factory Manager for Planning & QA Section, Factory Division
9***	นางรัชฎาภรณ์ ยะธาตุ Mrs.Rutchadapon Yatat	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายการตลาด Assistant Vice President for Marketing, Marketing Division,
10**	นายประจวบ เลือดไทย Mr. Prajoub Lerdtai	ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงานด้านการผลิตและวิศวกรรม / สายโรงงาน Assistant Factory Manager for Production & Engineering Section., Factory Division
11	นายคาซุฮิโร อิโนะอุเอะ Mr.Kazuhiro Inoue	ที่ปรึกษาด้านเทคนิคอาวุโส สายโรงงาน Senior Technician Adviser, Factory Division
12	นางสาวประภา พิศุทธิธาดา Ms. Prapa Pisuttitada	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ สายบริหารและสนับสนุน Purchase Manager, Admin & Supporting Division
13**	นายนาวพล สิงห์นิล Mr.Nawapol Singnil	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม สายโรงงาน Engineering Manager, Factory Division
14**	นายอาณัติ จัมปานันท์ Mr.Arnut Jumpanunt	ผู้จัดการฝ่ายผลิต 2 สายโรงงาน Production Manager 2, Factory Division
15**	นายสมเกียรติ ขุนพิทักษ์ Mr.Somkiat Khunpitak	ผู้จัดการฝ่ายผลิต 3 สายโรงงาน Production Manager 3, Factory Division
16	นางสาวรัศมี นนท์ศิริ Ms.Rassamee Nonsiri	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์จัดหาดูดับ และโลจิสติกส์ สายบริหารและสนับสนุน Strategic Sourcing & Logistic Manager, Admin & Supporting Division
17	นางสาวลภัสสรดา สายคำ Mrs. Laphatrada Saikham	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ สายบริหารและการเงิน Human Resource Manager, Admin & Finance Division

\* ลำดับ 1 - 6 : ผู้บริหาร 4 รายแรก นับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลำดับ 7 - 17 : เจ้าหน้าที่ผู้บริหารประจำโรงงาน \*\* ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 \*\*\* ปฏิบัติหน้าที่เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563

a นายสันชัย ชัยเนนิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลาออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563  
b นายไชยง ดีพันธ์พงษ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 แทน นายสันชัย ชัยเนนิน  
c นางสรณีย์ ดีพันธ์พงษ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 แทน นายสันชัย ชัยเนนิน ที่ลาออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563  
d นายปราโมทย์ หาญสกุล ได้รับแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ / เลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 แทน นางสรณีย์ ดีพันธ์พงษ์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ : บริหารงานภายในขอบเขตที่คณะกรรมการ  
บริษัทกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบ / The Audit Committee					
ลำดับ No.	รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม Number of Meeting Attendances	เบี้ยประชุม Meeting allowances	บำเหน็จประจำปี ** Annual Remuneration**
1*	นางทรงศิริ สุนทรวิภาค Mrs. Songsiri Soontornwipat	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director / Chairman of the Audit Committee	4/4	20,000	240,000
2	นายมาโมรุ คูโบต้า Mr. Mamoru Kubota	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ Independent Director / Member of the Audit Committee	4/4	20,000	100,000
3	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรทรัพย์ Mr.Somkiat Twiltermrupsup	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ Independent Director / Member of the Audit Committee	3/4	15,000	100,000
			รวม	55,000	440,000

\* มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทางบัญชี โดยเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต \*\* ค่าตอบแทนประจำปี 2562 จำนวนปี 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ :

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

เมื่อปลายปี 2550 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เป็นคณะอนุกรรมการสรรหา และคณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ในปีที่ผ่านมาคณะอนุกรรมการฯ ได้ทำการประชุม 1 ครั้ง พิจารณาดำเนินการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ แล้วนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการพิจารณากลับกรอง และประธานกรรมการจะเป็นผู้เสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนหุ้นที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนนพิจารณาอนุมัติโดยมีหลักการดังนี้

## Power and duties

- 1) Review the Company's financial statements with accuracy and sufficiency.
- 2) Examine the Company's internal control system and the internal audit to achieve suitability and efficiency. Determine audit units independence as well as approve the appointment, transfer, and dismissal of the chief of an internal audit or any unit being responsible for the Company's internal audit.
- 3) Examine the Company's performance to be in compliance with the laws relating to securities and the S.E.T., within the regulations of the S.E.T. or the laws relating to the Company's business.
- 4) Consider, select and nominate an independent person as the Company's auditor and to propose such person's remuneration as well as attend a non-executive meeting with auditor as least once a year.
- 5) Review connected transactions, or transactions that may lead to conflicts of interests as to ensure that the Company' complies with all related rules.
- 6) Arranging for the Audit Committee's report to be disclosed in the Company's annual report and such report must be signed by Chairman of the Audit Committee.
- 7) Perform any task assigned by the Board of Directors under recommendation from the Audit Committee.

## (2) Nomination of directors and management executives.

Towards the end of 2007 the Board of Directors resolved to appoint and assign the Audit Committee to act as a Nomination and remuneration Sub-Committee. In the past year, the sub-committee held one meeting to consider, select, scrutinize and nominate suitable persons relating to the Company's Articles of Association to be directors and present the list to the Board of directors to consider the nominations. Then, the Chairman of the Board recommended the nominated persons to be appointed at the shareholders' meeting. The shareholders then voted under majority of the number of attended shares according to the rules and procedures as follows :-



**การแต่งตั้ง :** ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง = 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ = จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงซึ่งขาดออกจากรายชื่อตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากนี้ถึงคราวออกตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป

### (3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(3.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ปี 2562)

(ก) ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัททุกคน (ค่าเบี้ยประชุมและบำเหน็จซึ่งแปรตามผลดำเนินงานของบริษัทกับค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบทั้งหมด) รวม 11 คน (รวมกรรมการที่ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ) รวมเป็นเงิน 1.21 ล้านบาท

(ดูรายละเอียดในโครงสร้างการจัดการ หัวข้อรายชื่อคณะกรรมการบริษัท)

(ข) ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหาร/ผู้บริหารของบริษัททุกคน (เงินเดือน, โบนัส) รวม 6 คน [เฉพาะผู้บริหาร 4 รายแรก นับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)] เป็นเงิน 16.19 ล้านบาท

(ดูรายละเอียดในโครงสร้างการจัดการ)

(3.2) ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่เงิน

- รถประจำตำแหน่งของผู้บริหาร

### (4) การกำกับดูแลกิจการ

ในส่วนข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of best practices) ที่เป็นแนวทางของตลาดหลักทรัพย์นั้น บริษัทฯ และกรรมการของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด ยกเว้นเพียงเรื่องประธานกรรมการที่ควรเลือกมาจากกรรมการที่เป็นอิสระหรือกรรมการภายนอก ทั้งนี้ เพราะอุตสาหกรรมอูมิเนียมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่เป็นธุรกิจที่ต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์เฉพาะด้าน ซึ่งประธานกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความชำนาญและมีประสบการณ์อยู่ในธุรกิจนี้มากกว่า 30 ปี สามารถทำคุณประโยชน์และกำหนดนโยบายกำกับดูแล ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้นำข้อพึงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 15 ข้อ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมเป็น “ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ” จำนวน 5 หมวด เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทจดทะเบียนถือปฏิบัติและเปิดเผยการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวรวมทั้งเหตุผลที่ไม่สามารถปฏิบัติตาม

### Election

- 1) One shareholder can vote = 1 share per 1 vote.
- 2) Each shareholder must use all the votes to elect one person or a number of persons but the votes can not be divided.
- 3) Persons with the highest respective number of votes will be elected as directors = the number of directors required to be elected. If respective candidates have equal votes and the number exceeds what is required to be elected, the Chairman will cast his vote. In the case when a directorship is vacant for a reason, and not upon completion of a director's term of duty as specified by the Company's regulations, the Board of Director will be required to select a qualified person, who is not under any disqualification under the Public Company Act. This person will become a director in replacement and will attend the next Board meeting.

### (3) Management remuneration.

(3.1) Cash remuneration (for 2019)

(a) Total remuneration of all Board Directors (meeting allowances and remuneration which varied according to the company's operation result including remuneration of all Audit Committee) totaling 11 persons (together with the director who acting secretary of the Board of Directors amounted in total to Baht 1.21 million. (See details in Management structure :heading-the Board Directors and Audit committee).

(b) Total remuneration and number of all Executive Committee and Management Executives (salary, bonus) totaling 6 persons [for the first four executives from the Chief Executive Officer (CEO) downward] amounted to Baht 16.19 million. (See details in Management structure).

(3.2) Other non-monetary remunerations.

- Cars for executives.

### (4) Corporate Governance

The Company and its Board of directors were able to comply under the code of best practices specified by the SET, except the issue which required the Board Chairman to be independent or an external director. This was due to the fact that the aluminium industry, in which the Company involved, was a specialized business and required experience in management. The existing chairman had long been in this industry and his long experience could contribute a great deal for the benefit of the company.

The SET stressed the importance of the principles of good corporate governance and proceeded continuously to encourage listed companies to maintain the principles of good corporate governance. In this regard, the SET made additional adjustments to the 15 principles of good corporate governance and the recommended best practices are now presented in 5 categories to be regarded as directives for listed companies to conform and to present such principles publicly together with reasons for not conforming (if any) in their Annual Statements (Form 56-1) and their annual reports as follows :

ได้ (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท ดังนี้

#### (4.1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับการปันผลจากกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอและทันเวลา การเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านสื่อต่าง ๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดแล้ว บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะตามแบบของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ หลักเกณฑ์การมอบฉันทะ การลงคะแนน การออกเสียงลงคะแนน แผนที่ รวมถึงการประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบล่วงหน้าตามที่ขออนุญาตของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ซึ่งสถานที่จัดประชุมเป็นภายนอกบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความประหยัดและสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม และจะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมากรรมการที่อยู่ในประเทศเข้าร่วมประชุมเกือบทั้งหมด โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมไปตามวาระการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถาม ตรวจสอบการดำเนินงาน การแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ด้วย

#### (4.2) ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรมโดยเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการจึงมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน โดยให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้สามารถใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาดำเนินการแทน โดยบริษัทฯ จะเสนอชื่อประธานกรรมการอิสระหรือกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระสำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงฯ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง รวมถึงสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมได้ภายใต้กรอบข้อบังคับ ข้อกำหนดของกฎหมาย

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะพิจารณาอย่างรอบคอบกรณีเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ยึดหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยราคาและเงื่อนไขจะเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ ไม่เข้าร่วมและงดออกเสียงในการตัดสินใจทำธุรกรรมนั้น ๆ และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 รวมทั้งดูแลกำหนดแนวทางปฏิบัติในการเก็บรักษาและป้องกันไม่ให้เกิดการ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น โดยกรรมการและผู้บริหารได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ

#### (4.1) Rights of Shareholders

The Company gives great significance and respects the rights of shareholders. The Board maintains a policy of good corporate governance by adhering to the rights of shareholders such as the rights to purchase or to sell or to transfer shares, the rights to receive sufficient information within sufficient time, the rights to attend and to vote at the meeting of shareholders, within legal specifications and within the principles of good corporate governance for listed companies.

In the past year, the Company held a Annual General shareholders' meeting 1 times apart from the disclosure of information through various media within the specification by the SET. The Company sent a letter inviting to attend the meeting indicating the day, time and location of the meeting, the meeting agendas together with the meeting documents and directors' recommendations according to each agenda, the power of attorney authorized to vote according to the form of the Business Development Department, the Ministry of Commerce, specifications of the power of attorney, the registration, the voting, the map of location, together with the press advertisement informing all the shareholders in advance according to the Company's regulations and within legal qualifications. The meeting location was arranged outside the Company's premises, taking into consideration the economy involved and the convenience of the shareholders to attend the meeting and to adjust the information contained in the meeting documentation with more details.

In the past shareholders' meeting, nearly all the directors present in the country attended the meeting. The meeting chairman would proceed according to the agendas and would give equal opportunity for the shareholders to make enquiries, to examine the operational results, to make recommendations and to give advices in complete satisfaction. The questions and recommendations would be recorded.

#### (4.2) Equitable treatment of shareholders

Every shareholder would be given equitable and just treatment, particularly the basic rights. The Board maintained a policy to give convenience to every shareholder. Any shareholder unable to attend the meeting could use the power of attorney as per the form issued from the Business Development Department, the Ministry of Commerce to authorize other person to attend on his behalf. The Company would recommend an independent Chairman would recommend an independent Chairman or at least one independent director as an alternative to be authorized. An opportunity would be given to a shareholder to use his right to appoint a director individually or encourage him to use cards to make important voting such as in related party transactions in order to achieve transparency or for future examination in case of any conflict. This opportunity includes any addition of an agenda within the regulations and within the permit of the law.

To prevent any conflict of interest, the Board would have to take great care in making related party transactions by upholding the principle of good corporate governance in this regard according to the SET's directives, with particular care on price and conditions as if the transactions were made with outsiders. Moreover, any director or any executive who has a conflict of interest in any transaction with the Company would not be permitted to join or to vote when any decision is made on such transaction. Disclosures of details of such transaction must be given in the annual report and in Form 56-1. This includes the care to ensure that executives and related parties would not use inside information for their own interest or for others which could be regarded as in advantage of other shareholders. The directors and executives regularly reported their holding of shares to the Board.

#### (4.3) บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน โดยเฉพาะการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความร่วมมือและแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จ ความมั่นคง ความยั่งยืน ในกิจการของบริษัทได้ ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี รวมถึงมีแนวทางการแจ้งเบาะแสในประเด็นเกี่ยวกับการกระทำผิด ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง

#### (4.4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เป็นปัจจุบัน ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามมาตรฐานและข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศที่ปรากฏในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ฯ ว่าได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ดังกล่าวล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ส่วนงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก บริษัทฯ จึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้เลขาธิการคณะกรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท ได้ที่ โทร. 02-213-2514 โทรสาร.02-287-2031 หรือที่ e-mail address : admin@varo.thai.com

#### (4.5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยมีแนวทางปฏิบัติที่ดี ดังนี้

#### (4.3) Role of Stakeholders

The Company gives importance to various stakeholders, not only in regard to those inside the Company such as staff and executives, but also to those outside the Company such as customers, trading partners, lenders, government sectors, other relating organisations and communities particularly in connection with natural environment and social environment. This is due to the Company's awareness in the co-operation and support of various stakeholders which would contribute to competition and to make profit for the Company, and would lead to success, security and stability for the Company business. The Company would operate under legal enforcements and relating regulations. The Company would not violate any right of stakeholders but protect their rights which would include any communication regarding illegal or unethical practices, incorrect financial reporting or insufficient internal control.

#### (4.4) Disclosure and Transparency

The Board maintains a policy to disclose any important information relevant to the Company, both financial and non-financial. Such disclosure must be made correctly, accurately, on a timely basis and transparently through easy-to-access channels and through various communication medias according to the standard and regulations of the Securities and Exchange Commission (SEC) and other relevant law.

The Board of Directors of the Company is responsible for the Company's Financial Statements which include the relevant information which appear on the Form disclosing the Annual Report (Form 56-1) and the actual Annual Report (Form 56-2). These Forms are made in accordance with generally accepted auditing standards for Thailand, under an appropriate accounting policy, normally practised, with a careful assessment of the accounting principles and significant estimates, culminating in the disclosure of sufficient information in the Notes to Financial Statements, all in accordance with the specification required by the Stock Exchange Commission and other relating laws. In this connection, an efficient system of internal control must be set up in order to ensure the correctness, completeness and sufficiency of accounting principles. The Audit Committee must offer recommendations in this regard in the Report of the audit Committee. The Board should also be of opinion that the Company's internal control is within a level of satisfaction and should lead to a reasonable assurance on the worthiness of the Company's Financial Statements.

The Company's Board should be well aware that Company's information have a direct influence on the Company's investors and also the Company's stakeholders. Such is the reason for the Board to make disclosures of information through various communicating channels organised by the SET. In regard to relationship with investors, the Company has not yet set up a division in particular for this, since there has not much activities in this respect. The Company has however assigned the Secretary to the Board and the Administrative Director to arrange communication with investors, institutions, shareholders, including analyst and relating government sectors. Any investors interested may contact for information by Tel.02-213-2514 Fax.02-287-2031 or by e-mail address : admin@varo.thai.com

#### (4.5) Responsibilities of the Board

The Company's Board of Director play an important role in keeping the principles of good corporate governance to reach highest benefit. The Board is responsible to take care of shareholders and take an independent part from the management. Best recommended practices are :

#### (4.5.1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 ใน 8 ท่าน และ ทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ 3 ใน 8 ท่าน ถือได้ว่าบริษัทมีการถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารในสัดส่วนที่เหมาะสม ส่วนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีองค์ประกอบขอบเขตอำนาจหน้าที่คุณสมบัติและภาระหน้าที่ดังกล่าวไว้แล้วในหัวข้อ (1) (2) โครงสร้างการจัดการ ชำงต้น

#### (4.5.2) คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการที่มีความเหมาะสมและมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ สำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพียงชุดเดียว คือ คณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีความเป็นอิสระเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ โดยจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2542 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในปีที่ผ่านมามีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง โดยมีจำนวนกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ตลอดจนมีองค์ประกอบขอบเขตอำนาจหน้าที่คุณสมบัติและภาระหน้าที่ดังกล่าวไว้แล้วในหัวข้อ (1) (2) โครงสร้างการจัดการ ชำงต้น

ในปลายปี 2550 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งและมอบหมายให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เป็นคณะอนุกรรมการสรรหา และ คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าวตามที่ได้รับมอบหมายอีกด้วย โดยในปีที่ผ่านมาคณะอนุกรรมการทั้ง 2 คณะ ดังกล่าว ได้ทำการประชุมพิจารณาสรรหากรรมการ และพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการ 1 ครั้ง

#### (4.5.3) บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ ซึ่งได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่กิจการและผู้ถือหุ้น โดยมีการทบทวนติดตามตรวจสอบการดำเนินการเป็นประจำ และเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯจึงมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้น ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามภาระหน้าที่ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความชัดเจน โปร่งใส มีความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมส่วนรวม ซึ่งทุกฝ่ายในบริษัทฯ จะต้องร่วมกันดูแลรับผิดชอบและถือเป็นสิ่งสำคัญที่พึงปฏิบัติตามอย่างจริงจัง ด้วยการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริม ติดตามผล ตลอดจนทบทวนและปรับปรุงให้มีความเหมาะสมและทันสมัย

กรณีเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะพิจารณาขัดหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าวมาแล้วข้างต้นบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร

#### (4.5.1) Structure of the Board

The Company's Board of Directors consist of 11 persons of qualifications, experience and capability. These are 3 executive directors, and 8 non-executive directors, 4/8 whom are independent and 3/8 are member of the Audit Committee. It can be considered that the Company maintained a balance of power between the executive directors and the non-executive directors in an appropriate proportion. A term of duty for directors is in accordance with the Company's regulations.

The Company's Board is under the duty and selection process as indicated in (1) (2) above under the Management Structure.

#### (4.5.2) Sub-committee

The Board appointed only one sub-committee under appropriateness and qualifications as specified by the Stocks Exchange Commission in order to assist the Company within the Principles of Good Corporate Governance. This sub-committee is the Audit Committee who maintains its independence appropriate to the Company's particular nature. This sub-committee was established on 11<sup>th</sup> November 1999 upon each term of three years and it reported direct to the Board. In the past year, the Audit Committee met 4 times, with its member in attendance under the duty and selection process as indicated in (1) (2) above under the Management Structure.

At the end of 2007, the Board appointed and assigned the Audit Committee to act as a Nominating sub-committee and to consider the Director remunerations. In the past year, both the sub-Committee have performed for consider the Nominating and remuneration of directors one time.

#### (4.5.3) The Board's role and responsibilities

The Board of Directors consist of persons of qualifications, experience and capabilities. These directors would make a joint commitment or give approval to the vision, the business, the targets and the budget of the Company. The Board would take care that the management proceeded according the planning in an efficient way in order to achieve the highest benefits for its business and its shareholders. The Board would regularly examine and make a follow up in its operation. In order that the duty to determine the policies with overall supervision and the actual executive management should be separate, the past of Board Chairman and the Managing Director of the Company would not be the same person.

The Company has arranged to produce a guideline of business ethics according to the Principles of Good Corporate Governance for any person relating to the Company, whether they are Company Directors or executives or staff of any level. The guideline is to be adhered in performing duties under a good management system, with transparency, honesty, good faith and fairness for the Company or any stakeholder and the society in general. All departments must share the responsibilities and grasp the significance of strict performance, using co-ordination, public relations, support and follow up, making revisions and up-to-date adjustments.

In case of conflict of interest, the Board would consider the related party transactions according to SET's recommended best practices in this regard.

และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและ  
ผู้ตรวจสอบภายใน ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการตรวจ  
สอบและควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ การ  
ปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการไป  
ตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพหรือไม่ รวมถึงตรวจสอบการ  
ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่  
ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการ  
ถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหาร  
ความเสี่ยงเป็นอย่างมาก จึงได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของ  
กิจการ ให้มีความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติ  
ทั้งหลาย มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง มีการกำกับ  
ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

#### (4.5.4) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็น  
ประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า  
และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการ  
บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร  
ก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่าง  
เพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาไม่น้อยกว่า  
1 ชม. และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บ  
รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะ  
กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุม  
ตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุมครบองค์  
ประชุมทุกครั้ง (ดูรายละเอียดในโครงสร้างการจัดการ หัวข้อรายชื่อคณะ  
กรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีประชุมนอกรอบก่อนการมีประชุมจริง (Pre  
Board's meeting) ทุก ๆ ครั้ง รวมถึงการประชุมคณะกรรมการบริหาร  
และผู้บริหารอีกเป็นประจำไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง

#### (4.5.5) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านมีบทบาทสำคัญ  
ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีภาระความรับผิดชอบ  
ต่อผลการปฏิบัติงานนี้ที่ ตามข้อบังคับและตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึง  
ต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งในปีที่ผ่านมาโดยรวมถือว่าปฏิบัติงานนี้ได้อยู่ในระดับที่  
น่าพอใจ แต่อย่างไรก็ตามในอนาคตคณะกรรมการก็ควรที่จะมีการประเมิน  
ผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

#### (4.5.6) คำตอบแทน

ในปลายปี 2550 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้  
แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ คณะ  
อนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ดังนั้น ในปีที่ผ่านมาคณะอนุกรรมการ  
ได้พิจารณาคำตอบแทนแก่กรรมการ 1 ครั้ง แต่การพิจารณากำหนดคำ  
ตอบแทนแก่กรรมการฯ นั้น จะอยู่ภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการ  
และที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน  
ความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงผล  
การดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทน  
ต่าง ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ตามที่กล่าวไว้แล้วใน (3) ข้างต้น

#### (4.5.7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวก  
สะดวกให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัทฯ ได้เข้ารับการฝึกอบรมใน  
ระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. ตลาด

The Company gives great significance to the  
internal control system, both at the executive level and at the clerical  
level, in order to achieve efficiency. The Audit Committee and the  
internal auditors report direct to the Board, taking the audit and  
protecting the Company's fixed assets to achieve highest benefit.  
Their duty is to ensure that the main operation and the significant  
financial activities are proceeded according to the targeting plan with  
efficiency. Examination must be made into the performance according  
to law and regulations. A separation of duties must be effected on the  
actual performer, the person to follow up, to control or to assess the  
performance. This is to achieve appropriate balance among the  
auditors involved.

The Company stresses great importance upon  
risk management. This leads to the determining of risk involved and  
the assessment of risk. Advance alarm should noted. Protective  
measures should also be taken as to various abnormal accounts and  
a risk management must be set up in accordance with the law and  
relating regulations.

#### (4.5.4) The meeting of the Board

The Board normally holds a meeting regularly  
at least once every quarter, fixing clear agendas in advance and these  
must be one agenda regularly follows up on the operational results.  
The Board's Secretary would send a letter of invitation to members of  
the Board to attend the meeting together with the meeting agendas  
and accompanied documents in advance of the meeting to enable the  
Board member to have sufficient time to study the documents before  
attending the meeting. The meeting usually takes at least 4 not less  
than one hour and the meeting would be recorded in writing and the  
report of the previous meeting, already accepted by the Board, would  
be kept for examination by the Board and any relating persons.

In the past year, the Board held a meeting  
according to the usual agendas totaling five times and every time in  
full attendance of the Board. (See details of the management structure  
under the heading of list of the Company Directors. Moreover, a pre  
Board meeting had always been held every time before the actual  
meeting. This includes the meeting of the Executive Board and other  
executives regularly not less than once a month.

#### (4.5.5) The Board's Self Assessment.

Every Director plays an important role in  
over seeing the management in order that the Company should achieve  
highest benefit. The Board is responsible for its own performance in  
accordance with the Company's regulations and under legal  
specifications. It is also responsible for the shareholders. In the past  
year the performance can be regarded as being under a satisfactory  
level. In the meantime however, the Board should in the future set  
up a self assessment system, aiming to make necessary adjustments.

#### (4.5.6) Remuneration

At the end of 2007, the Board appointed and  
assigned the Audit Committee to take the duty of acting as a sub-  
committee to consider the remuneration of directors. In this regard,  
in the past year, this sub-committee has considered the remuneration  
of directors one time. However such consideration would be taken  
by the Board at the meeting of shareholders, taking into view the  
level in the same industry, the appropriateness of the duty and the  
responsibility assigned and taking also into consideration the  
operational results and the performance of each executive.

In the past year, the Company has made the  
remuneration by payment to all the directors and executives according  
the terms aforesaid in (3) above.

#### (4.5.7) Educational Development for Directors and Executives

The Board has encouraged and provided  
facilities for the directors, executives and Secretary to the Board to  
undertake a training programme on good corporate governance as

หลักทรัพย์ฯ สมาคมบริษัทจดทะเบียนฯ ได้จัดขึ้น เพื่อให้มีการปรับปรุง การปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ ใหม่ ๆ กรรมการนั้น ๆ จะได้รับการแนะนำลักษณะธุรกิจ แนวทางการ ดำเนินธุรกิจ ข้อมูลและเอกสารที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารฯ ยังได้มีการรายงาน ติดตาม ทบทวน ปรับปรุง วางแผน การดำเนินงาน การพัฒนา และสืบทอดงาน เพื่อให้ทัน ต่อเหตุการณ์อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

#### (5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายใน ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดย กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ตามที่กฎหมายกำหนด เพราะ หากการถือครองหลักทรัพย์มีการเคลื่อนไหว ก็จะสามารถเป็นเครื่อง บ่งชี้ถึงความสุจริตได้และที่ผ่านๆมาไม่มีการเคลื่อนไหวของการถือครองหลัก ทรัพย์หรือปรากฏว่ามีผู้บริหารของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อ ประโยชน์ส่วนตนแต่ประการใด

#### (6) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

นอกจากกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร จะบริหาร งานและควบคุมภายในระดับหนึ่งแล้ว บริษัทยังมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระรวม 3 ท่าน โดยมีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีเป็น ประธานกับมีผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจ สอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบ กำกับดูแล โดยตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน สอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเข้าร่วม ประชุมปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบ บัญชี เกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความน่าเชื่อถือของงบการเงิน การบันทึกบัญชีของฝ่ายต่าง ๆ เอกสารสำคัญทางบัญชี ระบบภาษีอากร รายงานการเสียภาษี ภาษีซื้อ-ภาษีขาย ความเสี่ยงที่เกิดจากการควบคุม ภายใน-ลูกหนี้การค้า ระบบการควบคุมภายในของแผนกต่าง ๆ ตัวเลขทาง บัญชีที่มีความเชื่อมโยงกัน มาตรฐานบัญชีที่แก้ไขใหม่ ฯลฯ ซึ่งผลการตรวจ สอบจากสภาพโดยรวมแล้วอยู่ในระดับที่ดี เป็นที่น่าพอใจของคณะกรรมการ ตรวจสอบ (รายละเอียดปรากฏตามรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ) ส่งผลให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการติดตาม กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับ สถานการณ์ปัจจุบัน โดยไม่ปรากฏว่ามีผู้บริหารของบริษัทนำทรัพย์สินของ บริษัทไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการ บริหารเป็นผู้บริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการ นำไปปฏิบัติ ซึ่งช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ โดยรายละเอียดปัจจัยความเสี่ยงดังที่ได้ระบุไว้แล้ว

#### ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ด้วยความตระหนักและให้ ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและ อนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบ ได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชนและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนโดยรอบ คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ รวมถึงสังคมและประเทศชาติ ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และ/หรือหลักสากล รวมถึงต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

arranged by the SEC, the SET and Listed Companies Association. This programme is to make continuous improvement on performance and to make adjustments every time there is a change of new directors. Every new director would receive introduction on the nature of business, the guideline for a business operation, the information and documents which would be useful in making the performance. Moreover, the Managing Director and the executives would receive reports, follow up, revise, adjust, make planning, undertake an operation, carry out a development and a takeover, to be ready under any circumstances in good time and on a regular basis.

#### (5) The use of inside information.

The Company sets policy and procedures to prevent the management executives to use inside information for self interest or for purchase and sale of securities. The Company specifies that all management executives must report the purchase and sale of securities in accordance with legal requirements, since movement in securities may indicate in sincerity. In the past, it never occurred that any of the Company's management executives ever use inside information for self interest.

#### (6) The Internal Control System and Risk Management.

Apart from the Board of Directors, the Executive Committee and the management executives who manage and control the internal operation at one level, the Company also has an Audit Committee consisting of 3 independent directors, one of which is qualified in accounting and acts as Chairman, together with the internal auditors undertake the audit and the supervision by examining the documents, making enquiries from the management and any concerned persons. This includes attendance at meetings for consultation, exchanging views with the management and the external auditors regarding the correctness, completeness and the reliability of the financial statements, the recording of accounts at various departments, the important accounting documents, the system of taxes, the report of tax payments, the purchase tax and the sales tax, the risk occurred in the internal control system and trade accounts receivables, the internal control system in various departments, the accounts of related party transactions, revised and new accounting standards etc. The audit result in general is in a good ranges giving satisfaction to the Audit Committee. (Details appeared in the Audit Committee's Report) These results prove the Financial Statements to be completely correct and can be regarded as reliable. The Board of Directors is of opinion that the internal control system together with the monitoring and supervision of the Company's operation can be regarded as sufficient and appropriate according to the present circumstances. It has never occurred that any of the Company's assets by wrong doing or by any unauthorized act

The Company has no risk management committee. The Executive Committee is the risk management of the Company, then the management are implements and responsible for the formulation and design including identifying risk factors. The planning of operations or performance will consider the risk factors too, which held the management to design a control point and control the risk to an acceptable level. Details of the risk factors, as already stated

#### Corporate Social Responsibility (CSR)

The Company has a strong business policy to operate under corporate social responsibility (Corporate Social Responsibility: CSR) with awareness and emphasize to continuously support environmental protection and energy conservation activities. The principles of running business are ethics, transparency, auditable, respect for human rights and the interests of stakeholders, such as customers, shareholders, employees, communities, partners, government agencies, society and the nation. The company also has an adherence to comply with the requirements of the law and/or international, including against all forms of corruption.

**การกำกับดูแลองค์กร :** บริหารจัดการตามหลักการธรรมาภิบาล มุ่งมั่นที่จะสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

**การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน :** บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงานที่ชัดเจน และถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ นำระบบบริหารสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาใช้ จัดระบบภายในเพื่อจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างมีระบบและประสิทธิภาพ พร้อมการตรวจสอบ ตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจการ ทำ Environmental Impact Assessment (EIA) การวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ทั้งในทางบวกและทางลบ เพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งๆ ขึ้น การเข้าร่วมโครงการต่าง ๆ กับภาครัฐเพื่ออนุรักษ์พลังงานและรักษาสภาพแวดล้อม เช่น อุทยานกรรมสีเขียว ตาสับปะรด ฯลฯ

**การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม :** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคม

**การเคารพสิทธิมนุษยชน :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพ ไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

**การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม :** บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรม ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย จัดสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นพอเพียง มีคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการแก่พนักงาน ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน มีคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงาน เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน จัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ตรวจสอบร่างกาย เป็นประจำทุกปี ตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงาน ติดตั้งสัญญาณเตือนภัย ดับดับเพลิง สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้มาเยี่ยมชมโรงงาน ตลอดจนการฝึกอบรมสัมมนาให้ความรู้ด้านต่าง ๆ การสนับสนุนการ เช่น การแข่งขันฟุตบอล กิจกรรมการท่องเที่ยววันแรงงาน ทำบุญเลี้ยงพระ-เลี้ยงสังสรรค์ แจกของขวัญปีใหม่ แจกของขวัญวันเกิด

**ความสัมพันธ์กับลูกค้า และคู่ค้า :** บริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตที่มีคุณภาพและมาตรฐาน มีความปลอดภัย เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า รับข้อร้องเรียน ตำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำข้อมูลมาแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการผลิต และ/หรือการบริการ ในขณะที่เดียวกันก็มีความคาดหวังที่จะได้รับสินค้าและบริการในลักษณะเดียวกันนี้ จากคู่ค้าโดยให้ไปตามเงื่อนไขการการค้า และคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืน

**การบริจาคเพื่อการกุศลต่างๆ :** นอกจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในส่วนของกิจการดำเนินธุรกิจปกติ (in process) บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการนอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (after process) ด้วยการบริจาคทรัพย์ร่วมงานการกุศลสาธารณะต่าง ๆ ผ่านหน่วยงานภาครัฐและองค์กรการกุศล ตลอดจนกิจกรรมสาธารณะกุศล

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ในอัตราไม่เกิน 60% ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพิจารณาอนุมัติของที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

**Corporate governance:** To manage with good corporate governance, conduct business by committed to build credibility with investors and stakeholders, add value and promote the sustainable growth of the organization.

**Environmental protection and conservation of energy:** The Company has a clear environmental and energy conservation policy, and implement strictly by laws and environmental standards, ISO 14001 environmental management system, to eliminate environmental problems systematically and efficiently. The company keeps measuring and monitoring environmental affect from the operation, Environmental Impact Assessment (EIA), environmental impact analysis both positive and negative affect to improve and develop even joining up with government programs for energy conservation and environmental protection industries such as Green Industries Project, Pineapple Eyes Project, etc.

**Fair conductibility:** The Company is committed in conducting business with a fair and ethical manner, comply with law and respect to the rules of society.

**Respect of Human Rights:** The basic of human rights is crucial to promote respect for the rights and freedom, discrimination, promote equality, not sexist and racist, no child labor and against all forms of corruption.

**Fair treatment to workers:** The Company supervises payroll, compensation and other facilities to be at the appropriate level comparing to the industry under the framework of the law. The company has a welfare Board so that employees can involve in the administration of employee welfare to focus on the care, safety and hygiene at work. The company also has a committee of safety, health and environment in the factory to handle operation with safe and good hygiene to employees. We provided training in basic firefighting, fire evacuation drills, medical examination in annually, safety inspections of the workplace, installation of fire alarms, create a safe working environment for employees, visitor. As well as the knowledge of the training workshop, recreation such as soccer maths, labour day's tourism, making merit with and present food alms to a Buddhist , party and giveaways new year's festival party, birthday's gift.

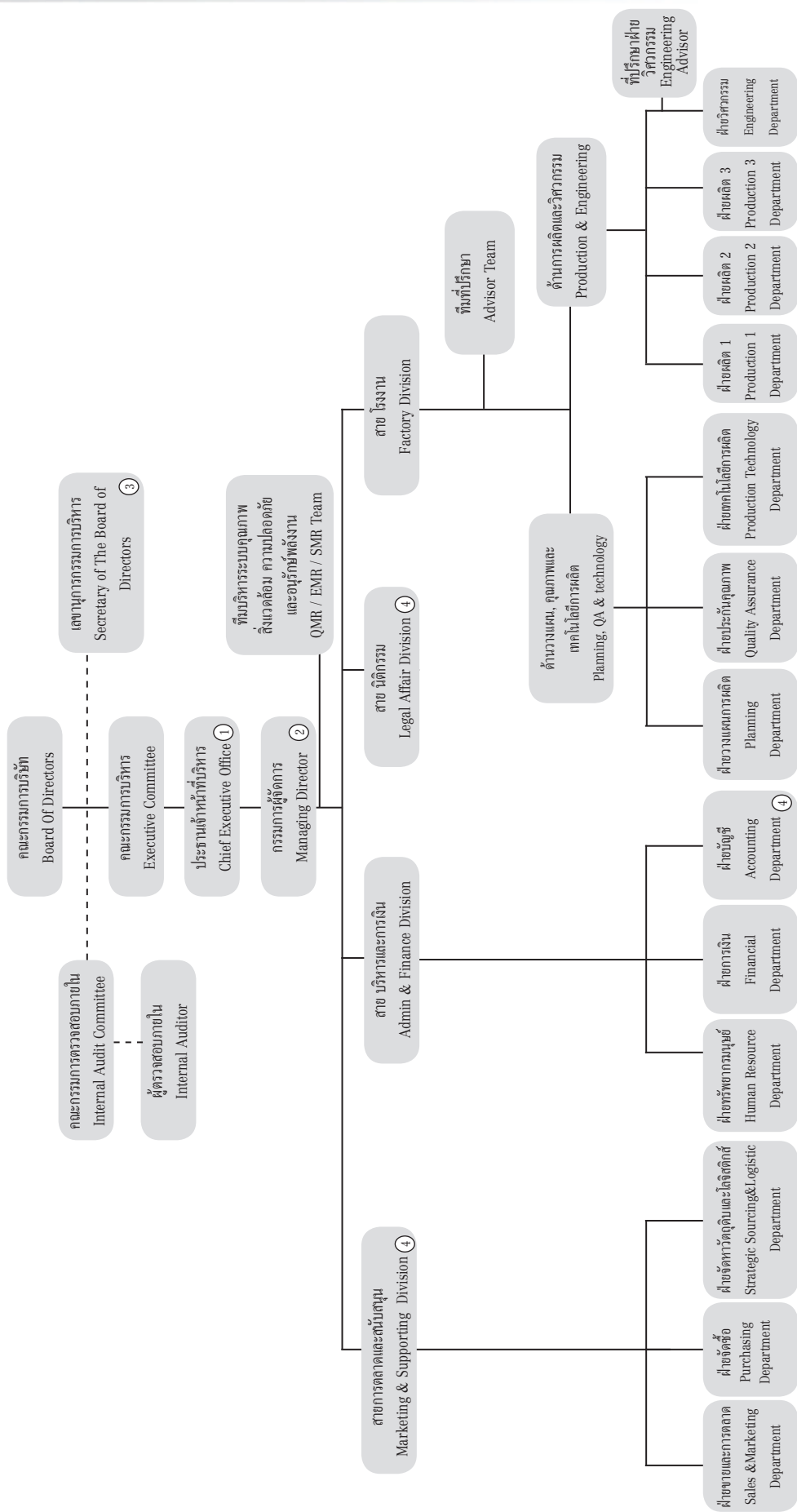
**Relationships with customers and partners:** The Company focuses on quality, standard product and safety for customer satisfaction. Therefore it is opened for any complaints, conduct for customer satisfaction survey, seek for defect modification that might occur from the manufacturing, and/or services. Meanwhile, it is expected for the company to receive good product and services in the same manner from partners to meet the terms of trade and maintain good relations and sustainability.

**Donations for various charities:** In addition to perform social responsibility on the part of normal business operations (in process), the company has performed beyond normal business operations (after process) with a donation of money/property to the public charity through various government agencies and charities as well as charity events.

## Dividend Policy

The company has a policy to pay dividend to shareholders once a year at not more than 60% of the net profit of the operation but the approval for this must be considered at the annual general meeting of shareholders.

# โครงสร้าง บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน) ORGANIZATION CHART OF VAROPAKORN PCL.,



\* ทำหน้าที่คณะกรรมการสรรหา และ พิจารณาค่าตอบแทน

① ② ③ ④ ผู้บริหาร 4 รายแรก



# กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ข้อมูล	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
1 นายสนธิ์ ชัยเดื่อน <sup>a</sup> ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	83	ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเซวาล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา	1.12		2534-2551 2551-02/2563	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2* นายสนธิ์ ชัยเดื่อน <sup>b</sup> กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ผู้อำนวยการสายบริหารและสนับสนุน	56	ปริญญาโท MBA Eastern Michigan University ปริญญาตรีและเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ ม.เกษตรศาสตร์ การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2003	0.17	หลานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2539-ปัจจุบัน 2541-2543 2544-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน	กรรมการ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและการเงิน กรรมการผู้จัดการ
3* นางสาวณิศา ตีพันธ์ <sup>c</sup> กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / เลขานุการบริษัท	66	ประกาศนียบัตร โอนวุฒิของกองทัพไทยไปอยู่ที่ประเทศอังกฤษ การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Corporate Secretary Development รุ่นที่ 15 การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 81/2009	** 4.59	ภรรยาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2543-ปัจจุบัน 2551-03/2563 03/2563-ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ กรรมการ / เลขานุการบริษัท ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจ
4 นายจิรวัฒน์ จักรวัฒน์ กรรมการ	63	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรม (Engineering Management) ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (Mechanical Engineering) Rensselaer Polytechnic Institute (RPI), NY, USA	0.89	หลานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ
5 นางพรทิวา สุนทรวิภาดา กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	86	ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2003	-	-	2542-ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
6 นายมากรู กุศลคำ กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	77	ปริญญาตรีทางด้านนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย ๓.๑๐. ประเทศญี่ปุ่น	** 0.47	-	2538-ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ
7 นายสมเกียรติ วงศ์เดิมทรัพย์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	57	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี การเงินและธนาคาร มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์, United Kingdom การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 90/2554	-	-	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ
8 นายปิติพงษ์ พิลาภกุล <sup>c</sup> กรรมการอิสระ	55	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Huddersfield สหรัฐอเมริกา การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy, Director Certification Program, การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สาขาบัญชีเชิงบริหาร จากสถาบันส่งเสริมธุรกิจไทย	-	-	2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
9 ร.ท.ณสนธิ์ ชัยเดื่อน กรรมการ	63	ปริญญา MBA Cornell University / ปริญญาตรีทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP) ปี 2003	0.72	หลานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2539-ปัจจุบัน	กรรมการ
10 นายทราเชรี ยาดานี <sup>d</sup> กรรมการ	60	Mechanical Engineering Dept. Faculty of Engineering of Shizuoka University	-	-	2548-2553, 2558-2559 2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านเทคนิคอาวุโส กรรมการ
11 นายโพธิ์ภักดิ์ ราชภักดิ์ กรรมการ	60	Graduated from Otaru University of Commerce in March, 1993 (Bachelor of Commerce)	-	-	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ
12 นายไชยพงษ์ ตีพันธ์ <sup>e</sup> รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	72	ปริญญาโทวิศวกรรมไฟฟ้า I.T. Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา	** 4.59	สามีของนางสนธิ์	2539-2540 2540-2545 2545-2558 2551-ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงาน / ผู้จัดการฝ่ายผลิต ผู้จัดการโรงงาน ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
13 นายปราโมทย์ หาญกุล <sup>f</sup> ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ สายนิติกรรม	62	ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2537-2545 2545-2550 2550-ปัจจุบัน	นิติกร รองผู้อำนวยการฝ่ายนิติกรรม ผู้อำนวยการฝ่ายนิติกรรม
14 น.ส.วราภรณ์ สุขสาธิต <sup>g</sup> ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี สายบริหารและสนับสนุน	50	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง / ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2554-2560 2561-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
15 น.ส.กัญญาภัทร ตีพันธ์ <sup>h</sup> ผู้อำนวยการสายการตลาดและสนับสนุน	37	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า Master of Science in Industrial Engineering, University of Pittsburgh /	0.27	บุตรของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2558-2560 2561-2563 2563-ปัจจุบัน	วิศวกรอาวุโส ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม สายโรงงาน ผู้อำนวยการสายการตลาดและสนับสนุน ***
16 นายเกษม กุศลศิริคุณ ผ.ศ./ผ.ศ. ผู้จัดการโรงงาน ด้านวางแผน คุณภาพและเทคโนโลยีการผลิต สายโรงงาน	44	ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม สาขาโลหกรรมและคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	-	-	2547 2548 2550-2552 2552-2560 2559-2561 2561-2563 2563-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายวางแผน วิศวกรฝ่ายผลิต / วิศวกรฝ่ายเทคโนโลยีการผลิต รักษาการผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิต ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิต ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน ผ.ศ.ผ.ศ.ด้านวางแผน คุณภาพและเทคโนโลยีการผลิต ***
17 นายประจวบ เด็ดดีไชย ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงานด้านการผลิตและวิศวกรรม สายโรงงาน	53	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	-	-	2544-2546 2546-2559 2559-2563 2563-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายเทคนิคการผลิต ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม ที่ปรึกษาฝ่ายวิศวกรรม ผ.ศ.ผู้จัดการโรงงานด้านการผลิตและวิศวกรรม ***
18 นายคชาธิร อธิวงษา รองที่ปรึกษาด้านเทคนิคอาวุโส สายโรงงาน	52	Bachelor of Engineering (Chemical Engineering) Kagoshima University, Japan	-	-	2542-2546 2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านเทคนิค ที่ปรึกษาด้านเทคนิคอาวุโส
19 น.ส.ประภา พิลาภกุล <sup>c</sup> ผู้จัดการจัดซื้อ สายบริหารและสนับสนุน	48	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม ม.เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี / ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรม (เครื่องกล)	-	-	2552-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
20 นายวราภรณ์ สิงห์ดี ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม สายโรงงาน	43	ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยศรีปทุม	-	-	2561-2563 2563-ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษา ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม ***
21 นายอาณัติ จัมปพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายผลิต 1	40	ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	-	-	2552-2554 2554-2555 2555-2560 2561-2563 2563-ปัจจุบัน	วิศวกรผลิตและเทคโนโลยีการผลิต Supervisor 2 ผ.ศ.ผ.ศ.ฝ่ายผลิต 1 ผ.ศ.ฝ่ายผลิต 1 ผ.ศ.ฝ่ายผลิต 2 ***
22 นายสมเกียรติ ชุมพัตน์ ผู้จัดการฝ่ายผลิต 3 สายโรงงาน	40	ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	-	-	2552 2553-2554 2554-2560 2561-2563 2563-ปัจจุบัน	วิศวกร / Supervisor 4 Supervisor 4 / รักษาการ ผ.ศ.ฝ่ายผลิต 2 ผ.ศ.ผ.ศ.ฝ่ายผลิต 2, 3 ผ.ศ.ฝ่ายผลิต 2 ผ.ศ.ฝ่ายผลิต 3 ***
23 นางสาววิมล นนทศิริ ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์จัดหาและโลจิสติกส์ สายบริหารและสนับสนุน	36	ปริญญาตรี ภูมิศาสตร์ ภาควิชาภูมิศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท Master of Science in Supply Chain Management มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	-	2559-2560 2560 2561	Sales Co-ordinator ผ.ศ.ผ.ศ.ฝ่ายกลยุทธ์จัดหาและโลจิสติกส์ ผ.ศ.ฝ่ายกลยุทธ์จัดหาและโลจิสติกส์
24 นางสาวภาสกร สายคำ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ สายบริหารและการเงิน	43	ปริญญาตรี การบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2562-2563 2563-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบุคคล ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
25 นางรัชฎาภรณ์ ธีระจุล ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายการตลาด สายบริหารและสนับสนุน	42	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ ภาควิชาการตลาด มหาวิทยาลัยบูรพา	-	-	2560-2561 2561-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายการตลาด ****

\* กรรมการผู้มีอำนาจของนายสุภพพิทักษ์วัฒนศิริที่กำกับดูแลบริษัทตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 \*\* นับรวมหุ้นของผู้สมรส ลำดับ 1-12 กรรมการบริษัท ลำดับ 1-3, 12-14 ผู้บริหาร 4 รายคน ลำดับ 15-25 จำนวนที่ถือครองหุ้นประจำโรงงาน \*\*\* ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563  
 \*\*\*\* ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563  
<sup>a</sup> นายสนธิ์ ชัยเดื่อน ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลาออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 <sup>b</sup> นางสาวณิศา ตีพันธ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 แทน นายสนธิ์ ชัยเดื่อน ที่ออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 <sup>c</sup> นายปิติพงษ์ พิลาภกุล สมาชิกกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 แทน นายสุภัท ทรัพย์สิน <sup>d</sup> นายทราเชรี ยาดานี กรรมการ ลาออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และ นายไชยพงษ์ ตีพันธ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารกรรมการ <sup>e</sup> นายไชยพงษ์ ตีพันธ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 แทน นายสนธิ์ ชัยเดื่อน ที่ออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 <sup>f</sup> นายปราโมทย์ หาญกุล ได้รับแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ / เลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 แทน นางสาวณิศา ตีพันธ์ (ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมกำกับดูแลบริษัท) กรรมการที่ปรึกษาฝ่ายเทคนิคอาวุโส 10 ปี ที่ผ่านมา)

## รายการระหว่างกัน

### Related Party Transactions.

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารพื้นที่ 640 ตารางเมตร พร้อมทั้งจอดรถจากบริษัท โลหการไทย จำกัด (ที่ถือหุ้น 100% โดยบุคคลในตระกูลชัยเจเนียน) ซึ่งเป็น Holding Company ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 23 มีนาคม 2563 จำนวน 41.89% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งและสำนักงานของบริษัท อายุสัญญาเช่าคราวละ 1 ปี ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 80,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่ตกลงกัน ในปี 2562 มีมูลค่ารายการรวม 0.96 ล้านบาท และยอดคงค้างไม่มี

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคฉบับใหม่กับ Mitsubishi Aluminum Co., Ltd. ซึ่งถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 13.39% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีอายุสัญญา 5 ปี นับแต่วันที่ 27 มกราคม 2560 ต่อเนื่องจากสัญญาเดิม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับการถ่ายทอดความรู้ด้านเทคนิคในการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต และคุณภาพของผลิตภัณฑ์รวมทั้งคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product) อันประกอบด้วย แผ่นอลูมิเนียมสำหรับระบายความร้อนในอุตสาหกรรมรถยนต์ แผ่นอลูมิเนียมชนิดใหม่สำหรับเครื่องปรับอากาศ และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ตามที่ตกลงกันนี้ มีมูลค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าลิขสิทธิ์รายเดือน (Fixed Monthly Royalty) จ่ายเดือนละ 500,000 บาท ต่อการส่งวิศวกร 2 คน (หรือตามที่ตกลงกัน) มาประจำที่บริษัทฯ (ไม่รวมเงินเดือนและสวัสดิการอื่น ๆ) เท่าที่ยังคงทำงานที่บริษัทฯ ในปี 2562 มีมูลค่ารายการรวม 6 ล้านบาท และยอดคงค้างไม่มี

- ค่าลิขสิทธิ์ต่อเนื่อง (Running Royalty) จ่ายเป็นรายครึ่งปี โดยแบ่งเป็น 1) แผ่นอลูมิเนียมสำหรับระบายความร้อนชนิดใหม่สำหรับสัญญาฉบับนี้ (New Fin stock for heat exchangers) อยู่ที่ 1- 6% ของ Roll Margin โดยแปรผันตามปริมาณ ราคาขาย และประสิทธิภาพของการผลิต (yield) ตลอดอายุสัญญา 5 ปี นับจากมีการขายครั้งแรก เว้นสินค้าชนิดหนึ่งที่จะเริ่มนับจากวันที่ 23 เมษายน 2559 ไปอีก 5 ปีและจะจ่ายตามอัตราข้างต้นตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2559 2) แผ่นอลูมิเนียมสำหรับเครื่องปรับอากาศชนิดใหม่สำหรับสัญญาฉบับนี้ (New fin stock for air conditions) ตามที่คู่สัญญาจะตกลงกัน แต่ไม่เกิน 4.5% ของ Roll Margin 3) ผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่อื่น ๆ สำหรับสัญญาฉบับนี้ (Other New products) (ถ้ามี) ตามที่คู่สัญญาจะตกลงร่วมกัน แต่ไม่เกิน 6% ของ Roll Margin ในปี 2562 ไม่มีมูลค่ารายการและไม่มียอดคงค้าง

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการเป็นผู้จัดจำหน่ายฉบับใหม่ (Distribution Agreement) กับ Mitsubishi Group โดยแต่งตั้งให้ MALC-Thai Co., Ltd. เป็นผู้จัดจำหน่าย และ Thai-MC Co., Ltd. เป็นผู้จัดจำหน่ายช่วงเพื่อขยายฐานการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นอลูมิเนียมไปยังลูกค้าญี่ปุ่น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อายุสัญญา 5 ปี (ต่อเนื่องจากสัญญาเดิม) นับแต่วันที่ 27 มกราคม 2560 โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเช่นเดียวกับสัญญาเดิม คือ ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในปี 2562 มีมูลค่ารายการ รวม 690.73 ล้านบาท มียอดคงค้างรวม 60.31 ล้านบาท

The Company made a rental agreement for a building of 640 sq.m.space together with a parking lot with Thai Metal Works Co., Ltd. (with 100% shareholding by persons in the Chaixanien family) a holding company with 41.89% stake in the Company as at 23<sup>th</sup> March 2020 and sharing directors with the Company, for use as an office location. The Contractual term was for one year and the rental rate was Baht 80,000 per month which could be regarded as a normal course of a business transaction. In 2019, these transactions totaled Baht 0.96 million and no outstanding balance.

The Company also entered into a new technical assistance agreement with Mitsubishi Aluminum Co., Ltd. who held 13.39% stake in the Company (after shareholder meeting was approved), for a period 5 years effective from 27<sup>th</sup> January 2017 in continuation from the original agreement) with an objective for a technology transfer to enhance the production efficiency and quality in the existing products as well as new products consisting of pre-coated fin stock for automobile heat exchange in the motor car industry and new fin stock for air-conditioners and other products to be agreed. The remuneration is as follows :

- Fixed monthly royalty of Baht 500,000 for 2 engineers (or as agreed) to be sent to the Company (excluding salaries and other privileges) as long as they are in the Company's service. In 2019, these transactions totaled Baht 6 million and no outstanding balance.

- Running royalty paid Semi-annual period divided by 1) New Fin stock for heat exchangers are 1-6% of Roll Margin by varying the amount of sales and the Recovery of the production (yield) over the five (5) years from the first sale except one product shall start from April 23, 2016 for 5 years and shall pay at the rate above from December 27, 2016 2) New fin stock for air conditioning as agree by both parties but not exceeding the rate of 4.5% of the ROLL MARGIN of such New Fin Stock for Air Conditioners 3) Other New products (if any) as agree by both parties but not exceeding 6% of the Roll Margin In 2019 no transactions and no outstanding balance.

The Company also entered into a new distribution agreement with Mitsubishi Group appointing MALC-Thai Co., Ltd. as distributor and Thai-MC Co., Ltd. as sub-distributor in order to expand the distribution base to Japanese customers (after shareholder meeting was approved), for a period of 5 years effective from 27<sup>th</sup> January 2017 (in continuation from the original agreement) with the same general conditions as before. In 2019, these transactions totaled Baht 690.73 million, outstanding balance totaled Baht 60.31 million.

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินด้านหน้าของที่ดินบริเวณโรงงานของบริษัทฯ รวมเนื้อที่ 9 ไร่ จากนางนิตา ชิตานนท์ (บุคคลในตระกูลชัยเจนิยน) ซึ่งถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 23 มีนาคม 2563 จำนวน 2.49% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และในฐานะเจ้าของกรรมสิทธิ์รวมเพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ และที่จอดรถ อายุสัญญาเช่าคราวละ 1 ปี ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 15,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินการธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่ตกลงกัน ในปี 2562 มีมูลค่ารายการรวม 0.18 ล้านบาท มียอดคงค้าง 0.36 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท นิตिकासดี จำกัด ผู้รับจ้างผลิตงานเหล็ก โดยมีกรรมกรร่วมกับบริษัทฯ ให้ผลิตวัสดุใช้สลับเปลี่ยนที่จำเป็น รวมถึงจำหน่ายผลิตภัณฑ์ (เศษ) ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินการธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่เทียบเคียงราคาตลาด ในปี 2562 มีมูลค่ารายการรวม 1.18 ล้านบาท ไม่มียอดคงค้าง และ 0.64 ล้านบาท มียอดคงค้าง 0.08 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้ซื้อเสาเข็มพร้อมบริการตอกฯ เพื่อทำฐานรากของเครื่องจักรและอาคาร จาก บริษัท ยูไนเต็ทคอนสตรัคชั่นแมทีเรียล จำกัด โดยมีกรรมกรร่วมกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินการธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่เทียบเคียงราคาตลาด ในปี 2562 มีมูลค่ารายการรวม 1.64 ล้านบาท ไม่มียอดคงค้าง

บริษัทฯ ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัท ไทยรีฟริจเรชันคอมโพเนนท์ จำกัด ผู้ผลิตอุปกรณ์ตู้เย็น มีกรรมกรร่วมกับบริษัทฯ ตามคำสั่งซื้อที่เป็นไปตามการดำเนินการธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปคือต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในปี 2562 มีมูลค่ารายการรวม 11.68 ล้านบาท มียอดคงค้างรวม 0.13 ล้านบาท รวมทั้งได้รับซื้อเศษผลิตภัณฑ์กลับคืนมาใช้เป็นวัตถุดิบ เทียบเคียงราคาตลาด มีมูลค่ารายการรวม 12.95 ล้านบาท และมียอดคงค้าง 2.53 ล้านบาท

รายการระหว่างกันข้างต้น เป็นรายการที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบการสอบทานรายการดังกล่าวแล้ว เป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผลของรายการ รวมถึงเป็นไปตามกลไกตลาดราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป โดยปฏิบัติตามระเบียบ ผ่านขั้นตอนการอนุมัติถูกต้อง และในอนาคตจะยังคงมีอยู่ต่อไปตามความจำเป็น ภายใต้เงื่อนไขการค้าตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกตลาดและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์

( ดูงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินประกอบ )

The Company entered into a lease agreement for a piece of land, locating at the front and next to the plant, covering an area of 9 rai, with Mrs. Nida Chitanondh (persons in the Chaixanien family), a shareholder holding 2.49% stake of the Company as at 12<sup>th</sup> March 2018 and being the overall owner of the title deed, for use the benefit of the Company's business and also for use as a car park. The contractual term was for one year and the rental rate was Baht 15,000 per month, which could be regarded as a normal course of a business transaction. In 2019, these transactions totaled Baht 0.18 million and outstanding balance totaled Baht 0.36 million.

The Company employed Niti Casting Co., Ltd., a metal service provider who shared the same directors as the Company to produce necessary disposable supplies including sold its products (scraps) to Niti Casting Co., Ltd, which was in accordance with normal trading conditions, with a price comparable to the market price. In 2019, these transactions totaled Baht 1.18 million no outstanding balance and Baht 0.64 million outstanding balance totaled Baht 0.08 million respectively.

The Company purchased piles with driving service for foundations work of machinery and buildings from United Construction Material Co., Ltd., who shared the same directors as the Company, which is in accordance with normal business operations and general trading conditions comparable to market prices. In 2019, these transactions totaled Baht 1.64 million and no outstanding balance.

The Company sold its products to Thai Refrigeration Components Co., Ltd., a producer of refrigerators who shared the same directors as the Company, according to the orders which were in the normal course of trading transactions (cost plus margin). In 2019, these transactions totaled Baht 11.68 million, outstanding balance totaled Baht 0.13 million, including purchased back its products (scraps) as raw materials with a price comparable to the market price total value of transaction is 12.95 million baht and outstanding balance totaled Baht 2.53 million.

The above transactions are fair and does not cause a conflict of interest. The Audit Committee has reviewed and approved that transactions, relatively normal business, reasonable as well as according to the market mechanism, market price equivalent to the price to do with outsiders. According to the rules, through the approval process properly. In the future will continue to exist as necessary under normal operating conditions and trade. Using trade policy negotiated based on market mechanisms, and no conflict of interest.

(Please see the Balance sheets and note to Financial Statements)



## การวิเคราะห์ และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

### 1. การวิเคราะห์ และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการจำหน่ายอลูมิเนียมชนิดม้วน (Roll Product) อันได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่ม Finstock & Precoated Finstock, Finstock for Automotive Heat Exchangers และ Foil โดยมีสัดส่วนปริมาณของ Rolled Product 90.90% ของยอดขายทั้งหมด และลดลง 12.65% เมื่อเทียบกับปี 2561 สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิดแผ่น (Sheet Product) มีสัดส่วนของปริมาณการขายในปี 2562 เพียง 9.10% ของปริมาณขายทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 40.65%

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2562 นั้น บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิหลังหักภาษีอยู่ที่ 148.87 ล้านบาท ยอดขายอยู่ที่ 1,569.20 ล้านบาท ลดลง 12.65% จากปีก่อนหน้า เป็นผลจากราคาวัตถุดิบลดลง รวมถึงการแข่งขันที่สูงในด้านราคาสำหรับเปอร์เซ็นต์ต้นทุนขายต่อยอดขายเพิ่มขึ้นจาก 95.29% มาอยู่ที่ 104.43% ซึ่งสูงกว่าราคาขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสูงขึ้น โดยมียอดค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจาก 84.80 อยู่ที่ 96.17 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น ดอกเบี้ยลดลงมาอยู่ที่ 18.94 ล้านบาท

ในปี 2562 นี้ บริษัทฯ มีรายได้อื่น 4.07 ล้านบาท มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 30.62 ล้านบาท

โดยสรุปในปี 2562 นี้ บริษัทฯ ขาดทุนสุทธิ 148.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.49 โดยเท่ากับ 1.49 บาทต่อหุ้น และมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี บวกด้วยค่าเสื่อมราคาตัดจ่าย (EBITDA) เท่ากับร้อยละ -1.67 ของรายได้ ซึ่งลดลงจากปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ 8.18

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมอยู่ที่ 1,720.58 ล้านบาท ลดลง 165.84 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 สินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจาก 1,035.68 ล้านบาท ในปี 2561 มาอยู่ที่ 828.53 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลดลงในหมวดสินค้าคงเหลือ ซึ่งลดลงจาก 682.87 ล้านบาท

### 1. Management Discussion and Analysis

In the year 2019, the company also focused on the distribution of roll products, including Finstock & Precoated Finstock, Finstock for Automotive Heat Exchangers, and Foil segment with the proportion of Rolled Product Up to 90.90% of total sales and decreased 12.65% compared to 2018. For sheet product, the proportion of sales volume in 2019 is only 9.10% of the total sales volume which increased 40.65% from the previous year.

For the operating results in 2019, the company had net profit after tax of 148.57 million baht. Sales were 1,569.20 million baht, 12.65% from the previous year as a due to the decrease in metal price including a high competitive in the selling price. The percentage of cost of goods sold per sales increased from 95.29% to 104.43 which was higher than sales price. Selling and administrative expenses increased of a total cost of 96.17 million baht due to marketing expenses for oversea business was increased. Interest decrease to 18.94 million baht.

In the year 2019, the company had other income of 14.07 million baht with gain on exchange 30.62 million baht.

In summary, in 2019, the company had loss 148.87 million baht or 9.49 percent, equal to 1.49 baht per share and profit before interest and tax plus depreciation amortization (EBITDA) equal to 1.67% of revenue which decreased from 2018 which is 8.18

At the end of 2019, the company had total assets of 1,720.58 million baht, decreased 165.84 million baht compared to 2018. Current assets decreased from 1,035.68 million baht in 2018 to 828.53 million baht in 2019, most of which were decreased in the inventories from 682.87 million baht in 2018 to 467.74 million baht in 2019. For trade and other receivables increased

ในปี 2561 อยู่อู่ที่ 467.74 ล้านบาท ในปี 2562 สำหรับลูกหนี้ การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 296.37 ล้านบาทในปี 2561 อยู่อู่ที่ 310.11 ล้านบาทในปี 2562 สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจาก 827.86 อยู่อู่ที่ 885.84 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งมีสาเหตุ มาจากการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง อยู่อู่ที่ 45.51 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นภาษีรอเรียกคืน ทางด้าน หนี้สินโดยรวมนั้นอยู่อู่ที่ 807.20 ล้านบาท ลดลงจาก 809.23 ล้าน บาท ส่งผลให้หนี้สินหมุนเวียน (การกู้ยืมเงินระยะสั้น) ลดลงจาก 772.79 ล้านบาท อยู่อู่ที่ 582.30 ล้านบาท เนื่องจากการควบคุม ในด้านสินค้าคงคลัง หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นมาอยู่อู่ที่ 224.89 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับเครื่องจักร สำรองผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 29.25 อยู่อู่ที่ 34.17 ล้านบาท เนื่องจากการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออก จากงานของพนักงานตาม พรบ.คุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 1,077.19 ล้านบาท มา อยู่อู่ที่ 913.38 ล้านบาท และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรติดลบ 10.53 ล้านบาท จาก 153.28 ล้านบาทในปี 2561

สำหรับสถานะการเงินโดยรวมยังดี โดยมีอัตราส่วนสภาพ คล่องเพิ่มขึ้นมาอยู่อู่ที่ 1.42 สัดส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่อู่ที่ 0.88 อัตราส่วนความ สามารถในการทำกำไร มีตัวเลขเป็นลบ โดยมี Profit Margin อยู่อู่ที่ -9.48 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และต่อสินทรัพย์ รวมอยู่อู่ที่ -14.96% และ -8.25% ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรม ดำเนินงาน 106.81 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ในการลงทุน 139.34 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน 34.23 ล้าน บาท เงินสดสุทธิประจำงวดลดลง 1.71 ล้านบาท ระยะเวลาการ เก็บหนี้เฉลี่ย 70 วัน เพิ่มขึ้นจาก 61 วัน อัตราเวลาการชำระ หนี้ลดลงอยู่อู่ที่ 127 วัน จาก 142 วัน

## (2) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(2.1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee) ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่ นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบ

slightly from 296.37 million baht in 2019 to 310.11 million baht in 2019, The fixed assets increased from 827.86 million baht to 885.84 million baht at the end of 2019, which was caused by the new machines installation. Other current assets decreased to 45.51 million baht, most of which were waiting for Input tax refundable. The overall debt was at 807.20 million baht, a decrease from 809.23 million baht resulting in Current liabilities (Short-term loans) declined from 772.79 to 582.30 million baht due to tightening control on inventories. The non-current liabilities increased to 224.89 million baht mostly from long term loans machineries. Reserve for employee benefits increased slightly from 29.25 to 34.17 million baht due to change of post-employment benefits plan amendment according to the Labor Protection Act (No.7) B.E.2562. Shareholders' equity decreased from 1,077.19 to 913.38 million baht. An unappropriated retained earnings was in a minus number of -10.53 million baht from 153.28 million baht in 2019

For overall financial status is still good with an increase in liquidity ratio to 1.42, the proportion of total liabilities to shareholders' equity Slightly increased to 0.88. Profitability ratio still has in a minus numbers with Profit Margin at -9.48 Return on equity ratio and per total assets at -14.96% and -8.25% respectively.

In 2019, the company had a net cash flow from operating activities of 106.81 million baht. Net cash used in investing was 139.34 million baht. Cash used in financing activities was 34.23 million baht. Net cash for the period decreased by 1.71 million baht. Average debt collection period 70 days decreased from 61 days. The repayment time decreased to 127 days from 142 days.

## (2) Fee for the external auditors

(2.1) The company pays the audit fee to Miss. Sirirat Sricharoensup, the auditor of EY Office Limited



บัญชี สังกัด บริษัทสำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมเป็นเงิน 1,490,000 บาท

(2.2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee) เรียกเก็บเท่าที่จำเป็นตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าเดินทาง ค่าที่พัก แต่ไม่เกิน 120,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไป

for the accounting period ending 31 December 2019 for the amount of Baht 1,490,000.

(2.2) Non-audit fee : Miscellaneous expenses etc. traveling cost, lodging cost, not exceeding Baht 120,000 in total which was normal formality.

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

### REPORT ON THE BOARD'S RESPONSIBILITIES TOWARDS THE FINANCIAL REPORT.

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่สอบทานกำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

The Board of Directors is responsible for the Company's Financial Statements including the information as appeared in the Annual Report, which are made in accordance with the generally accepted accounting standard, with a consideration in choosing an appropriate accounting system and using such on a regular basis. Significant data must be sufficiently disclosed in the Notes accompanied the Financial Statements in accordance with the regulations of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange in regard to the arrangement and presentation of the Financial Statements according to the Securities and Security Exchange Act B.E.2535.

The Board has appointed the Audit Committee consisting of independent directors to examine and supervise the Financial Statements, to assess the internal control system and the internal audit to achieve efficiency, to assure that the recording of factual accounting is correct and complete in sufficient time and punctually, and to protect against any wrongdoing or irregularity according to the opinion of the Audit Committee as appeared in the Audit Committee's Report which is shown in this year's Annual Report.

The Board is of opinion that the internal control system and the internal audit system are able to create reasonable confidence towards the believability of the Company's Financial Statements, showing correct financial position, operation results and cash flow.



นายสหสิทธิ์ ชิตานนท์  
กรรมการผู้จัดการ



นางสรณีย์ ดีพันธุ์พงษ์  
กรรมการ



Mr. Sahasee Chitanondh  
Managing Director

Mrs. Sorranee Deephanphongs  
Director

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท วโรปรณ์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทวโรปรณ์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท วโรปรณ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายถือเป็นรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ นอกจากนี้ความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักในการผลิตและการแข่งขันในอุตสาหกรรมการรีดอลูมิเนียมคอลลีและแผ่น ส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายของบริษัทฯ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องช่วงเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและขยายขอบเขตการตรวจสอบสำหรับรายการขายที่เกิดขึ้นช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายสินค้า

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ประกอบกับสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมกึ่งสำเร็จรูป โดยมีวัตถุดิบหลักในการผลิตเป็นอลูมิเนียมอินกอตซึ่งมีราคาอ้างอิงตามราคาตลาดโลก จึงอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ



ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบถามความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติและวิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการจะได้รับจากการขายสินค้าภายหลังจากวันที่งบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีแนวโน้มที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะเสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

*ศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์*

ศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5419

บริษัท วัลโปกรณ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)	
	หมายเหตุ	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	5,158,933	3,448,476
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	310,113,187	296,368,119
สินค้าคงเหลือ	9	467,744,512	682,871,498
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	45,510,666	52,991,957
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>828,527,298</b>	<b>1,035,680,050</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	885,842,281	827,861,266
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	3,360,537	4,090,490
สินทรัพย์ภายใต้การกำกับบัญชี	19	1,636,441	1,131,625
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,209,500	17,654,708
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>892,048,759</b>	<b>850,738,089</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,720,576,057</b>	<b>1,886,418,139</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วัลโปกรณ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	33,243,814	82,743,909
เจ้าหนี้การค้าตรีชีทส์	13	462,983,647	563,429,109
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 14	51,626,816	103,538,178
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	25,880,000	11,780,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,567,930	11,297,300
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>582,302,207</b>	<b>772,788,496</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	188,008,000	4,940,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	16	34,170,717	29,249,206
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,717,359	2,251,940
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>224,896,076</b>	<b>36,441,146</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>807,198,283</b>	<b>809,229,642</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วัลโปกรณ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2562	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		500,000,000	500,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>			
หุ้นสามัญ 99,902,123 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		499,510,615	499,510,615
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		374,400,000	374,400,000
<b>กำไรสะสม</b>			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	17	50,000,000	50,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(10,532,841)	153,277,882
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		913,377,774	1,077,188,497
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,720,576,057	1,886,418,139

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วัลโปกรณ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2562	2561
<b>กำไรขาดทุน:</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	6	1,569,203,917	1,796,470,156
รายได้อื่น			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		30,618,400	-
กำไรจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาสินค้าโภคภัณฑ์		-	44,437,388
กำไรจากการขายสินทรัพย์		34,222	239,998
อื่นๆ		4,072,989	3,974,331
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,603,929,528</b>	<b>1,845,121,873</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย		1,638,692,983	1,711,867,342
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		26,034,970	19,570,327
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		70,141,670	65,230,827
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	82,565
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,734,869,623</b>	<b>1,796,751,061</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>(130,940,095)</b>	<b>48,370,812</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(18,942,900)	(20,818,594)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(149,882,995)</b>	<b>27,552,218</b>
รายได้ ภาษีเงินได้	19	1,014,980	40,754
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>(148,868,015)</b>	<b>27,592,972</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการประมาณการ			
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		2,040,653	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>2,040,653</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(146,827,362)</b>	<b>27,592,972</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	21	(1.49)	0.28

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วัลโปกรณ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	499,510,615	374,400,000	50,000,000	145,665,335	1,069,575,950
กำไรสำหรับปี	-	-	-	27,592,972	27,592,972
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	27,592,972	27,592,972
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(19,980,425)	(19,980,425)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	499,510,615	374,400,000	50,000,000	153,277,882	1,077,188,497
					-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	499,510,615	374,400,000	50,000,000	153,277,882	1,077,188,497
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(148,868,015)	(148,868,015)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	2,040,653	2,040,653
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(146,827,362)	(146,827,362)
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(16,983,361)	(16,983,361)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	499,510,615	374,400,000	50,000,000	(10,532,841)	913,377,774

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วัลโปกรณ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(149,882,995)	27,552,218
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	104,101,493	102,507,392
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	67,137	-
กำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(34,222)	(239,998)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,697,960	247,749
(โอนกลับ) การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(14,658,264)	11,797,241
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(470,702)	(7,372,808)
รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล	(339,445)	(251,972)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	18,942,900	20,818,595
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	10,351,978	3,149,271
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	(30,224,160)	158,207,688
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(13,950,669)	14,972,343
สินค้าคงเหลือ	224,995,400	(43,541,971)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,448,646	(25,703,682)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(100,000)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(53,363,829)	(7,142,233)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,450,446)	(13,788,091)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,074,786)	(1,329,060)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	126,280,156	81,674,994
จ่ายดอกเบี้ย	(19,433,629)	(20,492,767)
จ่ายภาษีเงินได้	(34,492)	(827)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>106,812,035</b>	<b>61,181,400</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินมัดจำค่าซื้อเครื่องจักรลดลง	16,545,208	14,805,008
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(155,436,217)	(67,480,329)
เงินรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	109,296	240,000
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(554,500)	(138,500)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(139,336,213)</b>	<b>(52,573,821)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(49,500,095)	74,149,456
เจ้าหนี้การค้ารีชีทส์ ลดลง	(96,466,334)	(35,903,982)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	216,593,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(19,425,000)	(28,080,000)
เงินปันผลจ่าย	(16,966,936)	(19,961,329)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>34,234,635</b>	<b>(9,795,855)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>1,710,457</b>	<b>(1,188,276)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,448,476	4,636,752
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>5,158,933</b>	<b>3,448,476</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	2,345,022	3,572,144
เงินปันผลค้างจ่าย	16,425	19,096

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท วัลโปกรณ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การผลิตและจำหน่ายอลูมิเนียมกึ่งสำเร็จรูป ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 181 ซอยอมร ถนนนางลิ้นจี่ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานตั้งอยู่ที่ 280 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 41.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่

##### 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานฉบับนี้ จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานนี้มาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### 4.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้เมื่อมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ จะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและบริษัทฯ จะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้ เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายรายการใดจะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชยเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์

##### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับ ผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อนและวิธีต้นทุน ถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบ วัสดุและอะไหล่โรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

##### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารโรงงาน	-	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	10 - 20	ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	-	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	-	10	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์

เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ย และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปี เป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

ค่าลิขสิทธิ์	10	ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	10	ปี

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและสวัสดิการอื่นเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)**

บริษัทมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### *ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 ตราสารอนุพันธ์

##### *สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า*

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯบันทึกสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### **สัญญาแลกเปลี่ยนราคาสินค้าโภคภัณฑ์**

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาสินค้าโภคภัณฑ์เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ บริษัทฯบันทึกสัญญาแลกเปลี่ยนราคาสินค้าโภคภัณฑ์กับธนาคารด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### **4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### **4.17 ประมาณการหนี้สิน**

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## **5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ**

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### **มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ**

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจาก

การด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### **สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในกรณีนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### **ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## **6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2562	2561	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	704	1,046	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อวัตถุดิบ	11	18	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	7	6	ตามสัญญา
ค่าสิทธิต่อเนื่อง	-	1	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าเช่าสำนักงาน	1	1	ราคาตามที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายกับกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าญี่ปุ่นเป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีเงื่อนไขการการค้าตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาและได้ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัท มิตซูบิชิ อลูมิเนียม จำกัด (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) ซึ่งได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23.2 ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายและสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคฉบับใหม่กับคู่สัญญาเดิมเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยสัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขการการค้าตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญา



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)		160,308	219,762
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)		2,619	3,419
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		162,927	223,181
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)		722	577
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)		130	3,214
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		852	3,791

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	15	17
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4	1
รวม	19	18

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
เงินสด	177	238
เงินฝากธนาคาร	4,982	3,210
รวม	5,159	3,448

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 0.625 ต่อปี (2561: ระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 0.75 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	104,956	131,597
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	57,971	91,584
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	162,927	223,181
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	91,293	47,492
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	55,880	25,682
มากกว่า 12 เดือน	1,437	1,437
รวม	148,610	74,611
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,437)	(1,437)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	147,173	73,174
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	310,100	296,355
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13	13
รวมลูกหนี้อื่น	13	13
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	310,113	296,368

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้านำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		2562	2561
			2562	2561		
สินค้าสำเร็จรูป	76,321	87,306	(2618)	(9,319)	73,703	77,987
งานระหว่างทำ	197,342	328,379	-	(7,062)	197,342	321,317
วัตถุดิบ	99,104	123,778	-	(382)	99,104	123,396
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	92,154	128,902	(14,893)	(14,960)	77,261	113,942
สินค้าระหว่างทาง	20,416	46,758	(81)	(528)	20,335	46,230
รวม	485,337	715,123	(17,592)	(32,251)	467,745	682,872

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 14 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2561 : บริษัทฯ บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 12 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	35,569	43,448
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1,377	2,510
อื่นๆ	8,565	7,034
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>	<b>45,511</b>	<b>52,992</b>

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องใช้ และเครื่อง ตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่าง ติดตั้ง		รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	40,312	159,731	2,537,832	20,408	26,179	44,163	2,828,625	
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,821	2,163	-	58,069	71,053	
โอน	-	-	50,985	-	-	(50,985)	-	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,707)	-	-	(248)	(1,955)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	40,312	159,731	2,597,931	22,571	26,179	50,999	2,897,723	
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,093	2,112	-	151,575	157,780	
โอน	-	1,525	41,452	823	-	(43,800)	-	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,981)	-	-	(1,698)	(5,679)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	40,312	161,256	2,639,495	25,506	26,179	157,076	3,049,824	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	-	117,458	1,815,634	17,172	22,024	-	1,972,288	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,443	91,818	1,550	1,470	-	99,281	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(1,707)	-	-	-	(1,707)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	-	121,901	1,905,745	18,722	23,494	-	2,069,862	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,834	90,870	1,853	1,469	-	98,026	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(3,906)	-	-	-	(3,906)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	-	125,735	1,992,709	20,575	24,963	-	2,163,982	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	40,312	37,830	692,186	3,849	2,685	50,999	827,861	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	40,312	35,521	646,786	4,931	1,216	157,076	885,842	
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2561 (จำนวน 96 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							99,281	
2562 (จำนวน 95 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							98,026	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,125 ล้านบาท (2561: จำนวน 1,105 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนรวมประมาณ 389 ล้านบาท (2561:จำนวน 420 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ค่าลิขสิทธิ์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:			
ราคาทุน	7,735	5,114	12,849
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,504)	(3,984)	(9,488)
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>2,231</b>	<b>1,130</b>	<b>3,361</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:			
ราคาทุน	7,735	4,559	12,294
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,730)	(3,473)	(8,203)
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>3,005</b>	<b>1,086</b>	<b>4,091</b>

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	4,091	5,238
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	555	139
ค่าตัดจำหน่าย	(1,285)	(1,286)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>3,361</b>	<b>4,091</b>

## 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน / เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีส์

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	3,244	22,744
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,000	60,000
<b>รวม</b>	<b>33,244</b>	<b>82,744</b>

เงินเบิกเกินบัญชีคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ MOR หรืออัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาด เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 2.90 เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีส์คิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ LIBOR/SIBOR บวกอัตรากที่หรืออัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาด

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

## 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	130	306
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	17,264	67,943
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	722	3,485
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,008	4,340
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร	14,117	11,772
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11,386	15,692
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	51,627	103,638

## 15. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย		การชำระคืน	
	(ร้อยละ)		2562	2561
1	3M THBFIX +1.75%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2556 ในอัตรางวดละ 1.5 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 68 เดือน	-	1,700
2	3M THBFIX +1.75%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2557 ในอัตรางวดละ 0.6 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 72 เดือน	2,950	9,790
3	3M THBFIX +1.75%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557 ในอัตรางวดละ 0.3 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 72 เดือน	1,990	5,230
4	MLR - 2.25%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ในอัตรางวดละ 0.7 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 72 เดือน	33,948	
5	3M THBFIX +1.85%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 ในอัตรางวดละ 2.1 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 84 เดือน	175,000	
รวม			213,888	16,720
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(25,880)	(11,780)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			188,008	4,940

เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆและเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา ได้แก่การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยได้ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทฯได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆจากธนาคารแล้ว ดังนั้นจึงไม่มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 16. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินทดรองพนักงานมีเมื่อออกจากงานและโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานอื่น แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	29,249	27,429
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,377	2,547
ต้นทุนดอกเบี้ย	695	602
ต้นทุนบริการในอดีต	7,280	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,551)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,879)	(1,329)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	34,171	29,249

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (2561: จำนวน 6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 4ปี (2561: 5ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.25	2.18
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00	3.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 58.00	0.00 - 57.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2561	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1)	1	(1)	1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	(1)	2	(2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1)	1	(1)	1

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน โดยกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาทโดยบริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรขาดทุนของไตรมาสที่สองของปี 2562

## 17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	143,595	133,192
ค่าเสื่อมราคา	98,026	99,281
ค่าตัดจำหน่าย	6,074	3,227
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	49,509	40,060
ค่าไฟฟ้าและเชื้อเพลิง	132,319	149,807
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,118,872	1,435,812
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	142,022	(118,692)

## 19. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,015)	(41)
<b>รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>(1,015)</b>	<b>(41)</b>

รายการกระหนบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(149,883)	27,552
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(29,977)	5,510
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	366	329
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(128)	(117)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	-	(5,689)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกบัญชีเงินได้รอดตัดบัญชี	28,945	-
อื่นๆ	(221)	(74)
รวม	28,962	(5,551)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(1,015)	(41)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	287	287
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,519	6,450
รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาล	543	450
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,834	5,850
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	744	84
รวม	11,927	13,121
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
สัญญาเช่าทางการเงิน	10,291	11,989
รวม	10,291	11,989
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>1,636</b>	<b>1,132</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 164 ล้านบาท (2561: 21 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ซึ่งผลขาดทุนทางภาษีเหล่านี้จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2563 และ 2567



## 20. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตอะลูมิเนียมแผ่นและอะลูมิเนียมแผ่นม้วนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 61-0139-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและวัตถุดิบ และการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุน โดยไม่รวมราคาที่ดินและทุนหมุนเวียน เป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ยังไม่เปิดดำเนินการ)

## 21. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(148,868)	27,593
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	99,902,123	99,902,123
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(1.49)	0.28

## 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือการผลิตและจัดจำหน่ายอะลูมิเนียมกึ่งสำเร็จรูป บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,008	1,320
ประเทศในเขตภูมิภาคเอเชีย	494	428
ประเทศในเขตภูมิภาคโอเชียเนีย	67	48
รวม	1,569	1,796

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 691 ล้านบาท (ปี 2561: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,013 ล้านบาท)

## 23. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 23.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและการซื้อวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและการซื้อวัตถุดิบจำนวนเงินประมาณ 4.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 1.9 ล้านบาท และ 1.2 ล้านเยน (2561: จำนวน 3.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 1.9 ล้านเยน และจำนวน 0.3 ล้านยูโร) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์งานก่อสร้าง และวัตถุดิบ

### 23.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิค

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2549 บริษัทฯได้ทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัท มิตซูบิชิ อลูมิเนียม จำกัด (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) เพื่อรับการถ่ายทอดความรู้ด้านเทคนิคในการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นระยะเวลา 10 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 บริษัทฯได้ทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคฉบับใหม่เป็นระยะเวลา 5 ปี

ทั้งนี้ตามสัญญาฉบับลงวันที่ 27 มกราคม 2560 บริษัทฯจะต้องชำระค่าความช่วยเหลือดังนี้

ก. ค่าสิทธิรายเดือนเป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับการส่งวิศวกร 2 คนมาทำงานโดยไม่รวมเงินเดือนและสวัสดิการอื่นๆของวิศวกร

ข. ค่าสิทธิต่อเนื่องชำระเป็นรายครึ่งปีในอัตราร้อยละ 1.0 ถึง 6.0 ของยอดขายสุทธิของผลิตภัณฑ์แผ่นอลูมิเนียมสำหรับระบายความร้อนชนิดใหม่หักด้วยต้นทุนอลูมิเนียมอินกอทและค่าใช้จ่ายในการจัดหาอลูมิเนียมอินกอท

### 23.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินประมาณ 9.8 ล้านบาท (2561: จำนวน 9.8 ล้านบาท) และมีหนังสือค้ำประกันเพื่อเป็นหลักประกันการขอรับเงินคืนภาษีไปก่อนการตรวจแล้วเสร็จซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเป็นจำนวนเงินประมาณ 19.4 ล้านบาท (2561:ไม่มี)

## 24. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561	19,980	0.20
เงินปันผลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562	16,983	0.17

## 25. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	3.7	-	3.7
	2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.4	-	0.4

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีส์ เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้ มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีส์และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย

รายละเอียดของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน / เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีส์ และ เงินกู้ยืมระยะยาว ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7, 13 และ 15 ตามลำดับ

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯมีรายการซื้อวัตถุดิบหลักและขายสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5	1	16	18	30.1540	32.4256
เยน	-	-	-	4	-	0.2889

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่	สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
31 ธันวาคม		(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
2562	เหรียญสหรัฐอเมริกา	15	30.1700 - 30.6950	กุมภาพันธ์ 2563 - มิถุนายน 2563
2561	เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	33.1150	กุมภาพันธ์ 2562

## 26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	มูลค่ายุติธรรม (กำไร/(ขาดทุน))	มูลค่ายุติธรรม (กำไร/(ขาดทุน))
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>		
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(3.7)	(0.4)

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น บริษัทฯได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างงวดปัจจุบันไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.88:1 (2561:0.75:1)

## 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

## Independent Auditor's Report

### To the Shareholders of Varopakorn Public Company Limited

#### Opinion

I have audited the accompanying financial statements of Varopakorn Public Company Limited (the Company), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2019, and the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Varopakorn Public Company Limited as at 31 December 2019, its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

#### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

#### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.


#### *Sales*

Revenue from sales is considered to be a significant account to the Company's financial statements because the amount recorded directly impact the Company's annual profit and loss. In addition, volatility in the prices of the main raw materials for production and the competition in the rolled and sheet aluminium production industry, and this has directly affected the sales of the Company. I therefore focused on the recognition of sales income, especially timing of revenue recognition.

I have examined the revenue recognition of the Company by assessing and testing the Company's internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls. On a sampling basis, I also examined supporting documents for sales transactions occurring during the year and expanded the scope of the testing for the sales transactions occurring near the end of the accounting period. In addition, I reviewed credit notes that the Company issued after the period-end and performed analytical review procedures on sales accounts.

#### *Provision for diminution in value of inventory*

Estimating the net realisable value of inventory, as disclosed in Note 9 to the financial statements, is an area requiring management judgment. In addition, the Company's inventories mainly consist of semi-finished aluminium products, and the key raw materials for these product is aluminium ingot, of which the price depends on global market prices. There is thus a risk with respect to the amount of the provision set aside for diminution in the value of inventory.



I assessed the method and the assumptions applied by management in determining such provision by gaining an understanding of the basis applied in determining the provision for diminution in value of inventory and reviewing the consistency of the application of that basis, comparing the inventory holding periods and inventory movements to identify product lines with indicators of lower than normal inventory turnover, and comparing net realisable values from sales transaction occurring after the date of the financial statements with the cost of inventory for each product line.

#### **Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Company, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Company is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Company, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

#### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

#### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management’s use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company’s ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor’s report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor’s report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor’s report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor’s report.



Sirirat Sricharoensup  
Certified Public Accountant (Thailand) No.5419

## Varopakorn Public Company Limited

### Statement of position

As at 31 December 2019

*(Unit: Baht)*

	<i>Note</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
<b>Assets</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents	7	5,158,933	3,448,476
Trade and other receivables	6, 8	310,113,187	296,368,119
Inventories	9	467,744,512	682,871,498
Other current assets	10	45,510,666	52,991,957
<b>Total current assets</b>		<b>828,527,298</b>	<b>1,035,680,050</b>
<b>Non-current assets</b>			
Property, plant and equipment	11	885,842,281	827,861,266
Intangible assets	12	3,360,537	4,090,490
Deferred tax assets	19	1,636,441	1,131,625
Other non-current assets		1,209,500	17,654,708
<b>Total non-current assets</b>		<b>892,048,759</b>	<b>850,738,089</b>
<b>Total assets</b>		<b>1,720,576,057</b>	<b>1,886,418,139</b>

*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.*



**Varopakorn Public Company Limited****Statement of position (continued)**

As at 31 December 2019

*(Unit: Baht)*

	<i>Note</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	<i>13</i>	33,243,814	82,743,909
Accounts payable - trust receipts	<i>13</i>	462,983,647	563,429,109
Trade and other payables	<i>6, 14</i>	51,626,816	103,538,178
Current portion of long-term loans	<i>15</i>	25,880,000	11,780,000
Other current liabilities		8,567,930	11,297,300
<b>Total current liabilities</b>		<b>582,302,207</b>	<b>772,788,496</b>
<b>Non-current liabilities</b>			
Long-term loans, net of current portion	<i>15</i>	188,008,000	4,940,000
Provision for long-term employee benefits	<i>16</i>	34,170,717	29,249,206
<b>Other non-current liabilities</b>		<b>2,717,359</b>	<b>2,251,940</b>
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>224,896,076</b>	<b>36,441,146</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>807,198,283</b>	<b>809,229,642</b>

*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.*

Varopakorn Public Company Limited

Statement of position (continued)

As at 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Note	2019	2018
<b>Shareholders' equity</b>			
Share capital			
Registered			
100,000,000 ordinary shares of Baht 5 each		500,000,000	500,000,000
Issued and fully paid			
99,902,123 ordinary shares of Baht 5 each		499,510,615	499,510,615
Premium on ordinary shares		374,400,000	374,400,000
Retained earnings			
Appropriated - statutory reserve	17	50,000,000	50,000,000
Unappropriated		(10,532,841)	153,277,882
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>913,377,774</b>	<b>1,077,188,497</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>1,720,576,057</b>	<b>1,886,418,139</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**Statements of comprehensive income**

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Note	2019	2018
<b>Profit and loss:</b>			
<b>Revenues</b>			
Sales	6	1,569,203,917	1,796,470,156
Other income			
Gain on exchange		30,618,400	-
Gain on commodity swap agreements		-	44,437,388
Gain on sales of assets		34,222	239,998
<b>Others</b>		4,072,989	3,974,331
<b>Total revenues</b>		1,603,929,528	1,845,121,873
<b>Expenses</b>			
Cost of sales		1,638,692,983	1,711,867,342
Selling and distribution expenses		26,034,970	19,570,327
Administrative expenses		70,141,670	65,230,827
Loss on exchange		-	82,565
<b>Total expenses</b>		1,734,869,623	1,796,751,061
<b>Profit (loss) before finance cost and income tax</b>		(130,940,095)	48,370,812
Finance cost		(18,942,900)	(20,818,594)
<b>Profit (loss) before income tax</b>		(149,882,995)	27,552,218
Tax incomes	19	1,014,980	40,754
<b>Profit (loss) for the year</b>		(148,868,015)	27,592,972
<b>Other comprehensive income:</b>			
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods			
Actuarial gain - net of income tax		2,040,653	-
<b>Other comprehensive income for the year</b>		2,040,653	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		(146,827,362)	27,592,972
<b>Basic earnings per share</b>			
Net profit (loss)	21	(1.49)	0.28

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Varopakorn Public Company Limited

### Statement of changes in shareholders' equity

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Retained earnings		Total
			Appropriated- statutory reserve	Unappropriated	
<b>Balance as at 1 January 2018</b>	499,510,615	374,400,000	50,000,000	145,665,335	1,069,575,950
Profit for the year	-	-	-	27,592,972	27,592,972
Total comprehensive income for the year	-	-	-	27,592,972	27,592,972
Dividend paid (Note 24)	-	-	-	(19,980,425)	(19,980,425)
<b>Balance as at 31 December 2018</b>	499,510,615	374,400,000	50,000,000	153,277,882	1,077,188,497
					-
<b>Balance as at 1 January 2019</b>	499,510,615	374,400,000	50,000,000	153,277,882	1,077,188,497
Loss for the year	-	-	-	(148,868,015)	(148,868,015)
Other comprehensive income for the year	-	-	-	2,040,653	2,040,653
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(146,827,362)	(146,827,362)
Dividend paid (Note 24)	-	-	-	(16,983,361)	(16,983,361)
<b>Balance as at 31 December 2019</b>	499,510,615	374,400,000	50,000,000	(10,532,841)	913,377,774

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Varopakorn Public Company Limited

### Cash flow statements

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	2019	2018
<b>Cash flows from operating activities</b>		
Profit (loss) before tax	(149,882,995)	27,552,218
Adjustments to reconcile profit (loss) before tax to net cash provided by (paid from) operating activities		
Depreciation and amortisation	104,101,493	102,507,392
Written off withholding tax deducted at source	67,137	-
Gain on sales of machinery and equipment	(34,222)	(239,998)
Loss on write off equipment	1,697,960	247,749
(Reversed) reduction of inventory to net realisable value	(14,658,264)	11,797,241
Unrealised exchange gain	(470,702)	(7,372,808)
Income from government grant	(339,445)	(251,972)
Interest expenses	18,942,900	20,818,595
Provision for long-term employee benefits	10,351,978	3,149,271
Profit (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(30,224,160)	158,207,688
Operating assets (increase) decrease		
Trade and other receivables	(13,950,669)	14,972,343
Inventories	224,995,400	(43,541,971)
Other current assets	7,448,646	(25,703,682)
Other non-current assets	(100,000)	-
Operating liabilities increase (decrease)		
Trade and other payables	(53,363,829)	(7,142,233)
Other current liabilities	(6,450,446)	(13,788,091)
Other non-current liabilities	(2,074,786)	(1,329,060)
Cash flows from operating activities	126,280,156	81,674,994
Cash paid for interest expenses	(19,433,629)	(20,492,767)
Cash paid for income tax	(34,492)	(827)
<b>Net cash flows from operating activities</b>	<b>106,812,035</b>	<b>61,181,400</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**Varopakorn Public Company Limited****Cash flow statements (continued)**

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	2019	2018
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Decrease in deposit for machine	16,545,208	14,805,008
Acquisition of machinery and equipment	(155,436,217)	(67,480,329)
Cash received from sale of machinery and equipment	109,296	240,000
Acquisition of intangible assets	(554,500)	(138,500)
<b>Net cash flows used in investing activities</b>	<b>(139,336,213)</b>	<b>(52,573,821)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(49,500,095)	74,149,456
Decrease in accounts payable - trust receipts	(96,466,334)	(35,903,982)
Cash receipt from long-term loans	216,593,000	-
Repayment of long-term loans	(19,425,000)	(28,080,000)
Dividend paid	(16,966,936)	(19,961,329)
<b>Net cash flows from (used in) financing activities</b>	<b>34,234,635</b>	<b>(9,795,855)</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>1,710,457</b>	<b>(1,188,276)</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	3,448,476	4,636,752
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>5,158,933</b>	<b>3,448,476</b>

**Supplemental cash flows information**

## Non-cash items

Account payables for purchase of machinery and equipment	2,345,022	3,572,144
Dividend payable	16,425	19,096

*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.*

## Notes to financial statements

For the year ended 31 December 2019

### 1. General information

Varopakorn Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of semi-finished aluminium products and its registered address is 181SoiAmorn, Nanglinchee Road, Yannawa, Bangkok. Its factory is located at 280 Moo 4, Sukhumvit Road Km.41.5, TumbolBangpoo-Mai, Amphur Muang, Samutprakarn.

### 2. Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

### 3. New financial reporting standards

#### (a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company has adopted the revised (revised 2018) and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company’s financial statements. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarised below:

#### **IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers**

IFRS 15 supersedes the following accounting standards together with related interpretations.

TAS 11 (revised 2017)	Construction Contracts
TAS 18 (revised 2017)	Revenue
TSIC 31 (revised 2017)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TFRIC 13 (revised 2017)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 15 (revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 18 (revised 2017)	Transfers of Assets from Customers

Entities are to apply this standard to all contracts with customers unless those contracts fall within the scope of other standards. The standard establishes a five-step model to account for

revenue arising from contracts with customers, with revenue being recognised at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer. The standard requires entities to exercise judgement, taking into consideration all of the relevant facts and circumstances when applying each step of the model.

This standard does not have any significant impact on the Company's financial statements.

**(b) Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020**

The Federation of Accounting Professions issued a number of new and revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards except the following new standards which involve changes to key principles, which are summarised below.

**Financial reporting standards related to financial instruments**

A set of TFRSs related to financial instruments consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

**Financial reporting standards:**

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments

**Accounting standard:**

TAS 32	Financial Instruments: Presentation
--------	-------------------------------------

**Financial Reporting Standard Interpretations:**

TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

The management of the Company believes that adoption of these standards will not have any significant impact on the financial statements.

**TFRS 16 Leases**

TFRS 16 supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles to those used under TAS 17.

The management of the Company is currently evaluating the impact of these standards on the financial statements in the year when they are adopted.



## 4. Significant accounting policies

### 4.1 Revenue recognition

#### *Sale of goods*

Revenue from sale of goods is recognised at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the goods. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting returns, discounts, allowances and price promotions to customers.

### 4.2 Government grants

Government grants is recognised where there is a reasonable assurance that the grant will be received and the Company will comply with all attached conditions. Government grants relating to specific expenses is deferred and recognised in profit or loss on a systematic basis over the periods in which the Company recognise as expenses the related costs for which the grants are intended to compensate. Government grants related to assets is recognised as deferred income and then recognised in profit or loss over the useful life of the asset.

### 4.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### 4.4 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

### 4.5 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (first-in, first-out basis and average cost basis) and net realisable value. Such cost includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials, factory supplies and spare parts are valued at the lower of cost (first-in, first-out basis) and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

### 4.6 Property, plant and equipment / Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of buildings and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives.

Factory buildings	20	years
Machinery and factory equipment	10 - 20	years
Furniture and office equipment	3 - 5	years
Motor vehicles	10	years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and construction in progress and machinery under installation.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

### 4.7 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are

capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

#### 4.8 Intangible assets

Intangible assets are recognised at cost. Following the initial recognition, intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and any accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The intangible assets with finite useful lives are listed below.

	<i>Estimated useful lives</i>	
Royalty fee	10	years
Computer software	10	years

#### 4.9 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### 4.10 Long-term lease agreements

Leases of machinery and motor vehicles which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The asset acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

#### 4.11 Foreign currencies

The financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### 4.12 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

#### 4.13 Employee benefits

##### ***Short-term employee benefits***

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund and other benefits are recognised as expenses when incurred.

##### ***Post-employment benefits (Defined benefit plans)***

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law and other employee benefit plan. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from defined benefit plans are recognised immediately in other comprehensive income.

#### 4.14 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

##### ***Current tax***

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### ***Deferred tax***

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### 4.15 Derivatives

##### ***Forward exchange contracts***

The Company enters into forward exchange contracts to reduce its exposure to exchange rate risk. The Company records such forward exchange contracts at fair value. Unrealised gain or loss from such contracts are recognised in profit or loss.

##### ***Commodity swap agreements***

The Company enters into commodity swap agreements to reduce its exposure to price of commodity risk. The Company records the commodity swap agreements with banks at fair value. Unrealised gain or loss from such agreements are recognised in profit or loss.

#### 4.16 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

#### 4.17 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

### 5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

#### ***Net realisable value of inventories***

The management uses judgement to estimate the net realisable value of inventories taking into consideration the fluctuation of price or cost directly relating to events occurring after the reporting date.

#### ***Property, plant and equipment/Depreciation***

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### ***Deferred tax assets***

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### ***Post-employment benefits under defined benefit plans***

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

### ***Fair value of financial instruments***

In determining the fair value of financial instruments recognised in the statement of financial position that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk (bank and counterparty, both) liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

## **6. Related party transactions**

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

*(Unit: Million Baht)*

<b>Transactions with related companies</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Pricing policy</b>
Sales of goods	704	1,046	Cost plus margin
Purchases of raw material	11	18	At an agreed price
Technical assistance fee	7	6	As per agreement
Running royalty	-	1	At an agreed price
Office rental	1	1	At an agreed price

On 27 December 2006, the Company entered into a 10-year distribution agreement with related companies for the distribution of products to Japanese customers. Commercial terms are as stipulated in the agreement. In addition, the Company entered into a technical assistance agreement with Mitsubishi Aluminum Company Limited (a shareholder of the Company), as discussed in Note 23.2 to the financial statements. Subsequently, on 27 January 2018, the Company entered into a new distribution agreement and a new technical assistance agreement with such counterparties for a period of 5 years. The commercial terms are as stipulated in those agreements.

The balances of the accounts as at 31 December 2019 and 2018 between the Company and those related parties are as follows:

		<i>(Unit: Thousand Baht)</i>	
	<i>Note</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
<b>Trade and other receivables - related parties</b>	8		
Related companies (related by shareholders)		160,308	219,762
Related companies (related by directors)		2,619	3,419
<b>Total trade and other receivables - related parties</b>		<b>162,927</b>	<b>223,181</b>
<b>Trade and other payables - related parties</b>	14		
Related companies (related by shareholders)		722	577
Related companies (related by directors)		130	3,214
<b>Total trade and other payables - related parties</b>		<b>852</b>	<b>3,791</b>

#### **Directors and management's benefits**

During the years ended 31 December 2019 and 2018, the Company had employee benefit expenses of their directors and management as below.

	<i>(Unit: Million Baht)</i>	
	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Short-term employee benefits	15	17
Post-employment benefits	4	1
<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>18</b>

## **7. Cash and cash equivalents**

	<i>(Unit: Thousand Baht)</i>	
	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Cash	177	238
Bank deposits	4,982	3,210
<b>Total</b>	<b>5,159</b>	<b>3,448</b>

As at 31 December 2019, bank deposits in saving accounts carried interests between 0.125 and 0.625 percent per annum (2018: between 0.125 and 0.75 percent per annum).

## 8. Trade and other receivables

The balances of trade accounts receivable as at 31 December 2019 and 2018, aged on the basis of due dates, are summarised below.

	<i>(Unit: Thousand Baht)</i>	
	<i>2019</i>	<i>2018</i>
<b>Trade receivables - related parties</b>		
Aged on the basis of due dates		
Not yet due	104,956	131,597
Past due		
Up to 3 months	57,971	91,584
<b>Total trade receivables - related parties, net</b>	<b>162,927</b>	<b>223,181</b>
<b>Trade receivables - unrelated parties</b>		
Aged on the basis of due dates		
Not yet due	91,293	47,492
Past due		
Up to 3 months	55,880	25,682
Over 12 months	1,437	1,437
<b>Total</b>	<b>148,610</b>	<b>74,611</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	(1,437)	(1,437)
<b>Total trade receivables - unrelated parties, net</b>	<b>147,173</b>	<b>73,174</b>
<b>Total trade receivables - net</b>	<b>310,100</b>	<b>296,355</b>
<b>Other receivables</b>		
Other receivables - unrelated party	13	13
<b>Total other receivables</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Total trade and other receivables - net</b>	<b>310,113</b>	<b>296,368</b>

## 9. Inventories

*(Unit: Thousand Baht)*

	<i>Cost</i>		<i>Reduce cost to net realisable value</i>		<i>Inventories - net</i>	
	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Finished goods	76,321	87,306	(2,618)	(9,319)	73,703	77,987
Work in process	197,342	328,379	-	(7,062)	197,342	321,317
Raw materials	99,104	123,778	-	(382)	99,104	123,396
Spare parts and factory supplies	92,154	128,902	(14,893)	(14,960)	77,261	113,942
Goods in transit	20,416	46,758	(81)	(528)	20,335	46,230
<b>Total</b>	<b>485,337</b>	<b>715,123</b>	<b>(17,592)</b>	<b>(32,251)</b>	<b>467,745</b>	<b>682,872</b>

During the current year, the Company reversed the write-down of cost of inventories by Baht 14 million and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year (2018: the Company reduced cost of inventories by Baht 12 million to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales).

## 10. Other current assets

(Unit: Thousand Baht)

	2019	2018
Input tax refundable	35,569	43,448
Deposit payment for goods	1,377	2,510
Others	8,565	7,034
<b>Total other current assets</b>	<b>45,511</b>	<b>52,992</b>

## 11. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Land	Factory buildings	Machinery and factory equipment	Furniture and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress and machinery under installation	Total
<b>Cost:</b>							
1 January 2018	40,312	159,731	2,537,832	20,408	26,179	44,163	2,828,625
Additions	-	-	10,821	2,163	-	58,069	71,053
Transfers	-	-	50,985	-	-	(50,985)	-
Disposal / Write off	-	-	(1,707)	-	-	(248)	(1,955)
31 December 2018	40,312	159,731	2,597,931	22,571	26,179	50,999	2,897,723
Additions	-	-	4,093	2,112	-	151,575	157,780
Transfers	-	1,525	41,452	823	-	(43,800)	-
Disposal / Write off	-	-	(3,981)	-	-	(1,698)	(5,679)
31 December 2019	40,312	161,256	2,639,495	25,506	26,179	157,076	3,049,824
<b>Accumulated depreciation:</b>							
1 January 2018	-	117,458	1,815,634	17,172	22,024	-	1,972,288
Depreciation for the year	-	4,443	91,818	1,550	1,470	-	99,281
Depreciation for Disposal / write off	-	-	(1,707)	-	-	-	(1,707)
31 December 2018	-	121,901	1,905,745	18,722	23,494	-	2,069,862
Depreciation for the year	-	3,834	90,870	1,853	1,469	-	98,026
Depreciation for disposal / write off	-	-	(3,906)	-	-	-	(3,906)
31 December 2019	-	125,735	1,992,709	20,575	24,963	-	2,163,982
<b>Net book value :</b>							
As at 31 December 2018	40,312	37,830	692,186	3,849	2,685	50,999	827,861
As at 31 December 2019	40,312	35,521	646,786	4,931	1,216	157,076	885,842

### Depreciation for the year

2018 (Baht 96 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)	<u>99,281</u>
2019 (Baht 95 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)	<u>98,026</u>



As at 31 December 2019, certain items of building, machinery and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 1,125 million (2018: Baht 1,105 million).

The Company has mortgaged land with structures thereon and part of its machinery, with a total net book value as at 31 December 2019 amounting to approximately Baht 389 million (2018: Baht 420 million) to secure short-term loans, long-term loans and credit facilities from financial institutions.

## 12. Intangible assets

The net book value of intangible assets as at 31 December 2019 and 2018 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Royalty fee	computer software	Total
<b>As at 31 December 2019</b>			
Cost	7,735	5,114	12,849
Less: Accumulated amortisation	(5,504)	(3,984)	(9,488)
Net book value	2,231	1,130	3,361
<b>As at 31 December 2018</b>			
Cost	7,735	4,559	12,294
Less: Accumulated amortisation	(4,730)	(3,473)	(8,203)
Net book value	3,005	1,086	4,091

A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2019 and 2018 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	2019	2018
Net book value at beginning of year	4,091	5,238
Acquisition of computer software	555	139
Amortisation	(1,285)	(1,286)
Net book value at end of year	3,361	4,091

## 13. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions / accounts payable - trust receipts

(Unit: Thousand Baht)

	2019	2018
Bank overdrafts	3,244	22,744
Short-term loans from financial institutions	30,000	60,000
Total	33,244	82,744

Bank overdrafts carry interest at the rate of MOR or market rates per annum. Short-term loans from financial institutions carry interest at 2.90 per annum. Accounts payable - trust receipts carry interest at the rate of LIBOR / SIBOR plus a fixed rate or market rates per annum.

Credit facilities obtained from financial institutions are secured by the mortgage of the Company's land with structures thereon and part of its machinery, as discussed in Note 11 to the financial statements.

#### 14. Trade and other payables

	(Unit: Thousand Baht)	
	2019	2018
Trade payables - related parties	130	306
Trade payables - unrelated parties	17,264	67,943
Other payables - related parties	722	3,485
Other payables - unrelated parties	8,008	4,340
Other payables for purchase of machineries	14,117	11,772
Accrued expenses	11,386	15,692
<b>Total trade and other payables</b>	<b>51,627</b>	<b>103,538</b>

#### 15. Long-term loans

			(Unit: Thousand Baht)	
Loan	Interest rate (%)	Repayment schedule	2019	2018
1	3M THBFIX +1.75%	Monthly installments of Baht 1.5 million commencing from July 2013 within 68 months	-	1,700
2	3M THBFIX +1.75%	Monthly installments of Baht 0.6 million commencing from September 2014 within 72 months	2,950	9,790
3	3M THBFIX +1.75%	Monthly installments of Baht 0.3 million commencing from October 2014 within 72 months	1,990	5,230
4	MLR - 2.25%	Monthly installments of Baht 0.7 million commencing from February 2019 within 72 months	33,948	-
5	3M THBFIX +1.85%	Monthly installments of Baht 2.1 million commencing from July 2020 within 84 months	175,000	-
<b>Total</b>			<b>213,888</b>	<b>16,720</b>
Less: Current portion			(25,880)	(11,780)
<b>Long-term loans, net of current portion</b>			<b>188,008</b>	<b>4,940</b>

Long-term loans are secured by the mortgage of its part of its land and machinery as discussed in Note 11 to the financial statements.

The loan agreements mentioned above contain certain covenants as specified in the agreements that, among other things, require the Company to maintain debt to equity, debt service coverage ratio, and interest coverage ratio according to the specified ratio prescribed in the agreements. As at 31 December 2019, the Company could not maintain debt service coverage ratio and interest coverage ratio as required in such loan agreements. However, the Company has already received the waive letter for the covenants from the Bank, hence; there is no reclassification of the outstanding balance of such long-term loans as at 31 December 2019.

#### 16. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensation payable to employee after they retire from the Company and other employee benefit plan, was as follows:

	<i>(Unit: Thousand Baht)</i>	
	<i>2019</i>	<i>2018</i>
<b>Provision for long-term employee benefits at beginning of year</b>	29,249	27,429
Included in profit or loss:		
Current service cost	2,377	2,547
Interest cost	695	602
Past service cost	7,280	-
<b>Included in other comprehensive income:</b>		
Actuarial gain	(2,551)	-
Benefits paid during the year	(2,879)	(1,329)
<b>Provision for long-term employee benefits at end of year</b>	<b>34,171</b>	<b>29,249</b>

The Company expects to pay Baht 3 million of long-term employee benefits during the next year (2018: Baht 6million).

As at 31 December 2019, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 4 years (2018: 5 years).

Significant actuarial assumptions are summarised below:

	<i>2019</i>	<i>2018</i>
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	1.25	2.18
Salary increase rate	3.00	3.00
Turnover rate	0.00 - 58.00	0.00 - 57.00

The result of sensitivity analysis for significant assumptionsthat affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2019 and 2018 are summarised below:

	<i>31 December 2019</i>		<i>31 December 2018</i>	
	Increase 1%	Decrease 1%	Increase 1%	Decrease 1%
Discount rate	(1)	1	(1)	1
Salary increase rate	1	(1)	2	(2)
Turnover rate	(1)	1	(1)	1

On 5 April 2019, The Labor Protection Act (No. 7) B.E. 2562 was announced in the Royal Gazette. This stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more, with such employees entitled to receive not less than 400 days' compensation at the latest wage rate. The law was effective from 5 May 2019. This change is considered a post-employment benefits plan amendment and the Company has additional liabilities for long-term employee benefitsof Baht 7 million. The Companyrecorded the effect of the change by recognising past service costs as expenses in the profit or loss of the second quarter of 2019.

## 17. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought

forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered share capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

## 18. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

	<i>(Unit: Thousand Baht)</i>	
	2019	2018
Salary and wages and other employee benefits	143,595	133,192
Depreciation	98,026	99,281
Amortisation expenses	6,074	3,227
Repairs and maintenance expenses	49,509	40,060
Electricity and fuel	132,319	149,807
Raw materials and consumables used	1,118,872	1,435,812
Changes in inventories of finished goods and work in process	142,022	(118,692)

## 19. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2019 and 2018 are made up as follows:

	<i>(Unit: Thousand Baht)</i>	
	2019	2018
<b>Current income tax:</b>		
Current income tax charge	-	-
<b>Deferred tax:</b>		
Relating to origination and reversal of temporary differences	(1,015)	(41)
<b>Income tax revenue reported in profit or loss</b>	<b>(1,015)</b>	<b>(41)</b>

The reconciliation between accounting profit and income tax expenses (income) is shown below.

	<i>(Unit: Thousand Baht)</i>	
	2019	2018
Accounting profit (loss) before tax	149,883	27,552
Applicable tax rate	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by income tax rate	(29,977)	5,510
Effects of:		
Non-deductible expenses	366	329
Additional expense deductions allowed	(128)	(117)
Utilisation of previously unrecognised deferred tax on tax loss	-	(5,689)
Tax losses unrecognised as deferred tax	28,945	-
Others	(221)	(74)
Total	28,962	(5,551)
Income tax revenue reported profit or loss	(1,015)	(41)

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2019	2018
<b>Deferred tax assets</b>		
Allowance for doubtful accounts	287	287
Allowance for diminution in value of inventories	3,519	6,450
Deferred Income from government	543	450
Provision for long-term employee benefits	6,834	5,850
Derivative liabilities	744	84
<b>Total</b>	<b>11,927</b>	<b>13,121</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>		
Financial leases	10,291	11,989
<b>Total</b>	<b>10,291</b>	<b>11,989</b>
<b>Deferred tax assets - net</b>	<b>1,636</b>	<b>1,132</b>

As at 31 December 2019 the Company has unused tax losses totaling Baht 164 million (2018: Baht 21 million), on which deferred tax assets have not been recognised as the Company believes that future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of unused tax losses. The unused tax losses will expire by 2020 and 2024.

## 20. Promotional privileges

The Company has received promotional privileges from the Board of Investment for the manufacture of aluminium sheet product and aluminium rolled product, pursuant to the investment promotion certificate No. 61-0139-1-00-1-0 issued on 3 January 2019. Subject to certain imposed conditions, the privileges include an exemption of import duty on imported machinery and raw materials and an exemption of corporate income tax from such promoted operations, totaling not over 100 percent of the investment amount, excluding the cost of land and working capital, for a period of 3 years from the date the promoted operations commenced generating revenues (not yet commenced operation).

## 21. Basic earnings per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the profit (loss) for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

The following table sets forth the computation of basic earnings (loss) per share:

	2019	2018
Profit (loss) for the year (Thousand Baht)	(148,868)	27,593
Weighted average number of ordinary shares (shares)	99,902,123	99,902,123
<b>Profit (loss) per share (Baht per share)</b>	<b>(1.49)</b>	<b>0.28</b>

## 22. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as Chairman of the Board.

The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of semi-finished aluminium products. Segment performance is measured based on operating profit or loss, on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss and total assets in the financial statements. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned reportable operating segment.

### **Geographic information**

Revenue from external customers is based on locations of the customers. (Unit : Million Baht)

	2019	2018
Revenue from external customers		
Thailand	1,008	1,320
Asia	494	428
Oceania	67	48
Total	1,569	1,796

### **Major customers**

For the year 2019, the Company has revenue derived from 1 major customer in amount of Baht 691 million (2018: revenue derived from 1 major customers in amount of Baht 1,013 million).

## 23. Commitments and contingent liabilities

### **23.1 Capital and purchase of raw material commitments**

As at 31 December 2019, the Company had capital and purchase of raw material commitments of approximately USD 4.7 million, Baht 1.9 million and JPY 1.2 million, relating to the purchases of machinery, equipment, construction and raw material (2018: USD 3.4 million, JPY 1.9 million and EUR 0.3 million).

### **23.2 Technical assistance commitments**

On 27 December 2006, the Company entered into a 10-year technical assistance agreement with Mitsubishi Aluminum Company Limited (a shareholder of the Company), whereby it is to receive knowledge transfer in respect of production techniques for improvement of the efficiency and quality of production, including the manufacture of new products. Subsequently, on 27 January 2018, the Company entered into a new technical assistance agreement for a period of 5 years.

Under the agreement dated 27 January 2018, the Company is to pay remuneration as follows:

- a. A fixed monthly royalty of Baht 0.5 million for the provision of two engineers, excluding their salaries and other benefits.
- b. A running royalty of 1.0% - 6.0% of net sales of new fin stock for heat exchangers products less costs of aluminum ingot and related procurement costs. This running royalty fee is paid semiannually.

### **23.3 Guarantees**

As at 31 December 2019, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 9.8

million issued by the banks on behalf of the Company to guarantee electricity use (2018: Baht 9.8 million) and outstanding bank guarantee of approximately Baht 19.4 million issued by the bank on behalf of tax refund that received before the completion of tax examination (2018: None).

## 24. Dividend paid

<i>Dividends</i>	<i>Approved by</i>	<i>Total dividends (Thousand Baht)</i>	<i>Dividend per share (Baht)</i>
Final dividends for 2017	Annual General Meeting of the shareholders on 27 April 2018	19,980	0.20
Final dividends for 2018	Annual General Meeting of the shareholders on 26 April 2019	16,983	0.17

## 25. Fair value hierarchy

As at 31 December 2019 and 2018, the Company had the assets and liabilities that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

(Unit: Million Baht)

	2019			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Liabilities measured at fair value</b>				
Derivatives				
Foreign currency forward contracts	-	3.7	-	3.7
<hr/>				
	2018			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Assets measured at fair value</b>				
Derivatives				
Foreign currency forward contracts	-	0.4	-	0.4

## 26. Financial instruments

### 26.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, accounts payable - trust receipts, trade and other payables and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statement of financial position.

### Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, accounts payable - trust receipts, and long-term loans.

The details of cash and cash equivalents, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions / accounts payable - trust receipts, and long-term loans are set out in Notes to the financial statements No.7, 13, and 15, respectively.

### Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk relates primarily to purchase of major raw materials and sales of goods which are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarised below.

Foreign currency	Financial assets as at 31 December		Financial liabilities as at 31 December		Average exchange rate as at 31 December	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	(Million)	(Million)	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	5	1	16	18	30.1540	32.4256
Japanese yen	-	-	-	4	-	0.2889

Foreign exchange contracts outstanding are summarised below.

As at 31 December	Foreign currency	Bought amount	Contractual exchange rate	Contractual maturity date
		(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
2019	US dollar	15	30.1700 - 30.6950	February 2020 - June 2020
2018	US dollar	1	33.1150	February 2019

### 26.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

The estimated fair value of the derivatives is as follows:

(Unit: Million Baht)

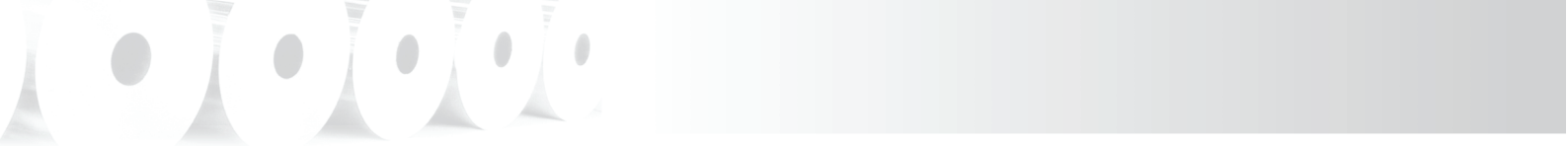
	As at 31 December 2019	As at 31 December 2018
	Fair value (Gain/(loss))	Fair value (Gain/(loss))

#### Financial liabilities measured at fair value

Derivatives

Foreign currency forward contracts (3.7) (0.4)





The fair value of derivatives has been determined by using a discounted future cash flow model and a valuation model technique. Most of the inputs used for the valuation are observable in the relevant market, such as spot rates of foreign currencies, yield curves of the respective currencies, interest rate yield curves and commodity price yield curves. The Company had considered to counterparty credit risk when determining the fair value of derivatives.

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

## **27. Capital management**

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2019, the Company's debt-to-equity ratio was 0.88: 1 (2018: 0.75:1).

## **28. Approval of financial statements**

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 28 February 2020.

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.varopakorn.com](http://www.varopakorn.com)

*Investor may additionally obtain the information of the issuing company from its annual filing (Form 56-1)  
showing in [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or in the website of Company in [www.varopakorn.com](http://www.varopakorn.com)*

